

**DIRETRIZES**  
2009 / 2012

**SÃO PAULO NO RUMO CERTO**

GILBERTO KASSAB PREFEITO  
ALDA VICE





**DIRETRIZES 2009 / 2012**

**DIRETRIZES  
2009/2012**

GILBERTO KASSAB PREFEITO  
ALDA VICE



■ **SÃO PAULO NO RUMO CERTO** ■

**SÃO PAULO  
NO RUMO CERTO**

## SÃO PAULO NO RUMO CERTO

São Paulo está no rumo certo. Tenho tranqüilidade e orgulho em fazer esta afirmação, não apenas motivado pela aprovação da minha gestão, que chega ao recorde de 50% de ótimo e bom. Mas porque, com planejamento, utilização criteriosa dos recursos públicos e muito trabalho, conseguimos avançar em todas as áreas. Principalmente na saúde e na educação, que definimos como prioridade desde que assumi, há 2 anos e meio.

A Cidade está perfeita? Está tudo 100%? Claro que não. Há ainda muito o que fazer. As demandas, numa Cidade como São Paulo, aumentam todo dia. Mais hospitais, mais transporte, mais escolas... Ao invés de me intimidarem, esses desafios me encorajam. Podemos e vamos fazer mais e melhor. Com aplicação, com responsabilidade e dedicação às necessidades de toda a cidade, principalmente dos que mais precisam.

Os resultados nos estimulam: as AMAs têm aprovação de 85% dos seus usuários. Os dois professores em sala de aula, no primeiro ano do ensino fundamental, fazem nossas crianças chegarem ao segundo ano alfabetizadas. Há muitas realizações reconhecidas pelos paulistanos: a Mãe Paulistana, o remédio em casa, as 15 primeiras AMAs Especialidades (há 5 funcionando), os dois novos hospitais, os 25 novos CEUs, as 217 novas escolas, as 43 mil novas vagas em creches...

As vitórias são muitas, mas temos consciência de que há muitas batalhas a vencer. Na raiz das idéias e projetos aqui preliminarmente apresentados - e sujeitos a mudanças e acréscimos - está a determinação de melhorar ainda mais a Cidade, torná-la cada vez mais justa, mais acolhedora, mais saudável, mais fraterna.

Esses foram os objetivos, desde quando assumimos ao lado do prefeito Serra, e ao lado dele trabalhamos duro, até que ele se candidatou ao Governo do Estado, um ano e três meses depois. Nesses dois anos e pouco, redobramos o esforço, inovamos, criamos novas soluções, enfrentamos forças poderosas para fazer o Cidade Limpa; para fechar caça-níqueis, bingos, postos que vendiam gasolina fajuta.

Em 2004, ao apresentar nosso Plano de Governo à sociedade, numa campanha eleitoral que seria vencedora, dizíamos já nas primeiras páginas: São Paulo Exige Respeito. Quando assumimos a Prefeitura em 2005 encontramos as finanças em frangalhos, obras paradas, uma administração ausente, factóides e obras improvisadas de véspera de eleição; equipamentos públicos sucateados, abandonados. A cidade se lembra, e não se esquecerá. Em resumo, faltava respeito.

Com Serra, pusemos ordem na casa e jamais permitimos que a Prefeitura se tornasse propriedade de indivíduos ou partidos políticos. Eliminamos taxas abusivas, tratamos o dinheiro público com responsabilidade, dobrando o orçamento da Cidade ao mesmo tempo em que reduzíamos impostos. Economizamos quase R\$ 3 bilhões em renegociação de contratos.

As parcerias, sobretudo com o Governador José Serra, continuam fundamentais, pela proximidade e interligação de ações, de projetos. E com o governo federal são naturais, indispensáveis e continuarão sendo realizadas num clima de mútuo respeito e reciprocidade. Colocar os interesses da cidade em primeiro lugar é o que sempre farei.

Quero, com todo meu empenho e meu coração, ser prefeito por mais 4 anos. Estou mais experiente, aprendi muito. Gosto de ser prefeito, sentir a cidade se transformando, melhorando, ver as pessoas crescendo, progredindo, vivendo numa Cidade cada vez melhor.

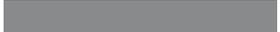
As bases para a verdadeira transformação estão dadas e tenho a convicção de que fizemos - e estamos fazendo, com uma equipe capaz, leal e responsável - o melhor dos nossos esforços. Aqui apresentamos as diretrizes preliminares para o próximo mandato, sempre esclarecendo que nosso projeto esteve e continua aberto a sugestões e colaboração da sociedade.

E vamos trabalhar!

**Gilberto Kassab**

Setembro/2008



**■ NOSSO PROGRAMA** 

**NOSSO  
PROGRAMA**

## NOSSO PROGRAMA

O programa de governo de uma candidatura é muito mais do que o registro em um pedaço de papel de idéias discutidas, pensadas e elaboradas para apresentação à sociedade. É mais do que cumprir um ritual para satisfazer uma etapa formal do processo de campanha. Depois desse primeiro período, também se trata de visitar quais foram nossos compromissos no passado e checar o que deu certo. Corrigir os rumos daquilo que não conseguiu ser executado na sua totalidade, melhorar sempre, acelerar.

É a expressão de um compromisso, com as pessoas e com a cidade. É a responsabilidade que se assume quando se pretende representar o povo e dirigir a Cidade por 4 anos.

Todas as idéias aqui apresentadas estão calcadas em um planejamento de longo prazo, uma visão de futuro, mas neste programa apresentamos as tarefas que nos caberão nesse próximo período de governo. As premissas desse planejamento também se baseiam na experiência

porque passamos, de pegar uma cidade que exigia respeito, de retomar os princípios de transparência com a coisa pública, sem improvisações, evitando a descontinuidade administrativa. Na certeza que São Paulo tinha e continua tendo pressa. A ação da Prefeitura é focada no município, sem que se perca o olhar metropolitano, até porquê, a articulação com os municípios vizinhos e com o estado é fundamental.

Para os próximos 4 anos, essas são diretrizes que permitirão um novo salto e vão ser as forças estruturantes de nosso trabalho.

### **Trabalho intenso e dedicado: Melhorar sempre**

Continuar a acompanhar de perto cada ação do poder público. Colocar o pé na rua, fiscalizar as obras, agir com pulso firme com vontade de trabalhar. Estar sempre presente, ajudando quem mais precisa. Liderar São Paulo. Ter dedicação total e exclusiva para fazer desta cidade um lugar cada vez melhor para se viver.

### **Capacidade de pensar e fazer o futuro**

Para governar São Paulo, é preciso ter um olhar de vanguarda, enfrentar os problemas da cidade e os enfrentar. São Paulo não pode ter uma visão estreita, limitada ao presente. Uma cidade com esse porte precisa ter visão de futuro.

Investir no que precisa ser feito, sem se preocupar em colocar o nome na placa. Ter planejamento. Acreditar que o futuro é agora. E que todas as nossas ações têm conseqüências. Atuar já pensando nas futuras gerações.

### **Coragem de defender as posições da Cidade**

Quando se fala do que é melhor para São Paulo, há que se ter firmeza e posição. Não dá para ficar em cima do muro, com medo de enfrentar interesses. É preciso ter coragem de defender a cidade.

Mudar nunca é fácil. Combater interesses estabelecidos porque os benefícios da conquista são o melhor para as pessoas e para a cidade.

### **Dignidade e qualidade de vida para as pessoas**

Continuar a trabalhar para melhorar a vida dos cidadãos paulistanos. Este é nosso objetivo. Aprimorar cada programa, implantar novos e melhores projetos. Ter a qualidade de vida do paulistano e sua dignidade como a prioridade das prioridades.

Nosso programa de governo, que agora submetemos a apreciação de todos os paulistanos é a perspectiva de continuar o trabalho que está sendo feito, realizar mais e melhor em benefício de todos, sobretudo dos que mais precisam, e apontar o rumo do futuro, inovando, trazendo idéias novas e modernas.

É respeitar o ritmo que bate no coração e na mente de São Paulo, essa cidade múltipla, global, complexa e tão cativante. É fazer pulsar os sentimentos de solidariedade e afeto, oferecendo um caminho firme, sólido, em direção ao futuro.



**ÍNDICE**

Saúde . . . . .	15
Educação . . . . .	21
Trânsito e Transporte . . . . .	27
Habitação . . . . .	33
Trabalho e Desenvolvimento . . . . .	39
Assistência Social . . . . .	45
Meio Ambiente . . . . .	49
Serviços . . . . .	55
Segurança . . . . .	61
Cultura . . . . .	67
Esporte . . . . .	73
Participação e Parcerias . . . . .	77
Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida . . . . .	83
Desenvolvimento Urbano . . . . .	87
Turismo . . . . .	93
Subprefeituras . . . . .	99
Finanças e Gestão . . . . .	103



**SAÚDE****SAÚDE**



## SAÚDE

### **A situação que encontramos:**

A Saúde sofreu nas últimas gestões em São Paulo, antes de Serra/Kassab. Hospitais não saíram do papel, eram comuns estruturas físicas e instalações em mau estado, e a falta de profissionais, principalmente médicos, era grande. Ausência dos controles gerenciais mais elementares, como planejamento e logística de suprimentos. Como exemplo, não havia aquisição de medicamentos desde setembro de 2004, zerando o estoque de 26 medicamentos. Um desrespeito com a saúde do Cidadão paulistano.

### **O que fizemos:**

Depois de 17 anos sem novos hospitais municipais entregamos o Cidade Tiradentes e o M'Boi Mirim. Implantamos a rede de AMAs, um marco nas políticas de saúde de São Paulo. Criamos as AMAs especialidades, o Programa Mãe Paulistana e passamos a entregar em casa, gratuitamente, remédios de uso continuado. Informatizamos a rede, ampliamos o Saúde da Família, assim com as UBSs, também recuperadas. Garantimos organizações de referência como o Hospital Albert Einstein e o Santa Marcelina como parceiras. Saúde de altíssima qualidade para todos.

# SAÚDE

## **O que vamos fazer:**

- Construir 3 novos Hospitais: um em Parelheiros, um na Zona Leste e outro na Brasilândia.
- Ampliar a rede de AMAs Especialidades.
- Ampliar o número de AMAs funcionando 24 horas.
- Implantar 50 AMAs Sorriso, unidades para atender os casos graves, ou mais especializados, na área da odontologia.
- Abrir, planejadamente, as UBSs aos sábados.
- Ampliar o Programa Remédio em Casa, já com maior número de patologias atendidas, garantindo a regularidade e a comodidade aos cidadãos.
- Ampliar a lista de medicamentos de distribuição gratuita e acrescentar outros suprimentos para portadores de necessidades especiais, como fraldas e insumos básicos.
- Ampliar o PSF, garantindo máxima cobertura nas regiões de maior SUS Dependência.
- Ampliar a estrutura física e capacidade de atendimento das 142 unidades básicas de saúde exclusivas do PSF.
- Ampliar o número de leitos disponíveis para o SUS.
- Ampliar os leitos privados contratados para atendimento SUS.
- Melhorar o Cartão SUS Paulistano, permitindo portabilidade do histórico médico de cada atendimento, com o sigilo assegurado para o cidadão.

# SAÚDE

- Ampliar o Programa Hospitalar Domiciliar, composto de internação domiciliar e de home care para atender pacientes com dificuldade de locomoção, como idosos e portadores de seqüelas, deficiências ou de doenças vasculares, cardíacas e pulmonares entre outras.
- Continuar e aperfeiçoar o Programa Mãe Paulistana.
- Criar o Portal da Saúde, com total transparência das informações do setor.
- Ampliar programas com alto impacto nos indicadores de saúde e na qualidade de vida, como Aprendendo com Saúde, Acompanhamento de Idosos e Agentes Comunitários de Saúde para moradores em situação de rua.
- Ampliar ações de saúde mental, implantando CAPS (Centro de Apoio Psicossocial) Adulto, Infantil e especializado para dependentes de Álcool e Drogas; e CECCO's (Centro de Convivência e Cooperativa) em todos os Distritos.
- Incentivar a criação de uma Autoridade Metropolitana da Saúde, visando estabelecer mecanismos organizadores e integradores da gestão de recursos de saúde na Região Metropolitana.
- Fortalecer o modelo de organizações sociais, aperfeiçoando os contratos de gestão para assegurar níveis crescentes de qualidade e transparência.
- Atuar e desenvolver programas que incentivem a ampliação da oferta de residências médicas focadas na atenção básica e no fortalecimento do médico generalista.



**EDUCAÇÃO****EDUCAÇÃO**



## EDUCAÇÃO

### **A situação que encontramos:**

75 mil alunos estudando em escolas de lata. Um programa tímido de criação de vagas em creches e pré-escolas, diante da necessidade por vagas. 30% dos alunos que terminavam o 2º ano do Ciclo I não estavam alfabetizados. Crianças estudando no turno da fome, das 11h às 15h, o que limitava a 4 horas a carga horária dos alunos. Professores desvalorizados. Funcionários dos CEUs sem receber há 5 meses. Um cenário de descaso com aquela que deve ser uma das maiores prioridades de qualquer governo: a formação das crianças e jovens.

### **O que fizemos:**

Desde a primeira hora, trabalhamos para colocar a Educação no rumo certo. Acabamos com as escolas e salas de lata. Fizemos o maior programa de expansão de vagas em creches da história de São Paulo, criando 43 mil novas vagas. Com o Programa Ler e Escrever, que colocou um 2º professor auxiliar em cada sala de aula das séries iniciais, aumentamos para 85% o número de alunos alfabetizados ao final do 2º ano do Ciclo I. Reduzimos em 50 % o turno da fome, com a construção de 217 novas escolas, o que permitiu ampliar em 1 hora o tempo do aluno em sala de aula. Garantimos um aumento de 42,95% para os professores da rede. A construção de um currículo mínimo, com o passo a passo do que deve ser ensinado em cada ano, garantiu ensino de maior qualidade para toda a rede e hoje São Paulo vem sendo procurada por municípios de todo o Brasil querendo utilizar o mesmo material. É fazendo a lição de casa que estamos conseguindo virar o jogo da Educação em São Paulo.

# EDUCAÇÃO

## **O que vamos fazer:**

Escolas cada vez mais adequadas, atenção integral e ensino de qualidade para todas as crianças e jovens. Essa é nossa meta.

- Acabar planejadamente com a falta de vagas em creches, por meio da ampliação da rede de creches conveniadas, construção de novas escolas e parcerias com o setor privado.
- Expandir o ensino técnico nos CEUs, em parceria com o Governo do Estado.
- Acabar com o turno da fome, possibilitando a implantação da jornada ampliada de sete horas aos alunos do ensino fundamental, com atividades na própria escola, nos CEUS e nos Clubes Escola.
- Manter e melhorar o Programa Ler e Escrever, integrando-o às ações realizadas na pré-escola.
- Ampliar os CEUS e suas atividades culturais e esportivas para a comunidade.
- Valorizar ainda mais os profissionais da educação, fortalecendo seu plano de carreira, reconhecendo seus esforços com uma política salarial ainda mais adequada e com aperfeiçoamento contínuo.
- Realizar programa de formação de professores que atuam nos Centros de Educação Infantil, consoante a política de atendimento e as diretrizes pedagógicas já apresentadas pela atual Gestão.
- Expandir a pré-escola, para crianças de 4 a 5 anos, com garantia de 6 horas de permanência, a partir da construção de novas EMElS.

# EDUCAÇÃO

- Construir novas EMEFs, modernas e equipadas com computadores.
- Fortalecer, enriquecer o programa de merenda escolar, diversificando ainda mais o cardápio e os alimentos “in natura”.
- Fortalecer o programa de redução de consumo de água e energia elétrica nas escolas, contendo custos e estimulando o desenvolvimento da consciência ambiental.
- Reduzir ainda mais, e progressivamente, o número de alunos por classe.
- Ampliar os recursos do Programa Dinheiro Direto na Escola, para dar maior autonomia às Unidades Escolares.
- Continuar com a Prova São Paulo, ampliando sua abrangência.
- Realizar anualmente o Programa Minha Biblioteca.
- Manter e melhorar ainda mais os Programas de distribuição de Uniforme, Material Escolar e Leite em casa.
- Manter e aperfeiçoar o Programa de Transporte Escolar Gratuito, adequando o percurso dos veículos à ampliação do número de escolas.
- Garantir a continuidade do Programa Aprendendo com Saúde, estendendo o atendimento para os alunos das EMEFs, e garantindo consultas e tratamentos nas áreas de psicologia, fonoaudiologia, odontologia e nutrição.



**TRÂNSITO E TRANSPORTE****TRÂNSITO E  
TRANSPORTE**



## TRÂNSITO E TRANSPORTE

### **A situação que encontramos:**

A CET estava sucateada. Só em 2004 seu déficit fora de R\$ 160 milhões. Os investimentos foram muito aquém do necessário, até porque recursos de multas que deveriam ser reinvestidos no trânsito foram destinados para outros fins. A lógica vigente era a de curto prazo, e culminou em corredores mal planejados, desestimulando o uso do transporte público; túneis mal construídos que exigiram medidas corretivas; e nenhum real foi investido no metrô. As mudanças no sistema de ônibus implicaram em grande impacto nos custos do sistema, agravados por diversas brechas possibilitadoras de fraudes. Não havia integração entre metrô, ônibus e trens. Obras importantes arrastavam-se sem conclusão.

### **O que fizemos:**

Recuperamos a CET, tirando-a do vermelho. Criamos o Fundo Municipal de Desenvolvimento do Trânsito. Estamos investindo R\$ 1 bilhão no metrô, o que não era feito há 30 anos. Fizemos um pacote de trânsito com 19 obras em zonas consideradas críticas, recuperando 7 corredores, entre eles a ampliação do corredor da Av. Vereador José Diniz. Fizemos o prolongamento da Av. Radial Leste, o Complexo Viário Jacu-Pêssego e o Complexo Viário Jurubatuba. Inauguramos o Expresso Tiradentes após 10 anos de obras e investimentos intermitentes de outras gestões. Integramos ônibus, trens e metrô num único sistema através do Bilhete Único Integrado, que teve sua duração ampliada para 3 horas. Para os domingos e feriados, criamos o Bilhete Amigão com validade de oito horas. Melhoramos a qualidade do transporte para o usuário reduzindo a idade média da frota de ônibus. Hoje, com o Programa Olho Vivo, a frota está equipada com GPS permitindo localização imediata no caso de problemas e disponibilização de informações úteis para o usuário. Enfrentamos o problema dos caminhões, instituindo o rodízio. Com estas ações, iniciamos um novo momento na gestão do trânsito de São Paulo, com olhar de longo prazo e trabalhando para a melhoria do trânsito da cidade.

# TRÂNSITO E TRANSPORTE

## **O que vamos fazer:**

- Investir R\$ 1 bilhão no metrô.
- Manter a renovação constante da frota de ônibus, melhorando a qualidade das viagens.
- Melhorar o Bilhete Único, manter o Bilhete Amigão e manter o valor da tarifa de ônibus até final de 2009.
- Ampliar ainda mais os recursos humanos, sua capacitação e a frota da CET.
- Ampliar os cruzamentos com semáforos inteligentes.
- Aumentar os recursos aplicados à sinalização viária na cidade.
- Substituir as lâmpadas dos semáforos por LEDs com previsão de economia de energia e de manutenção mensal, além da confiabilidade no sistema.
- Ampliar o número de PMVs - Painéis de Mensagem Variável, informando os motoristas sobre condições do trânsito, rotas sugeridas e mensagens de educação no trânsito.
- Implantar o Sistema Viário Estratégico – SVE - elevando ainda mais o nível de inteligência e tecnologia para a gestão do trânsito.
- Incentivar a construção de garagens subterrâneas.
- Construir ao menos 8 novos terminais de ônibus.
- Investir R\$ 300 milhões para auxiliar na construção do Rodanel.
- Avançar na estruturação do sistema viário paulistano por meio de anéis evitando que viagens entre bairros tenham de passar pelo Cento e criando rotas alternativas em caso de acidentes.
- Construir o trecho Sul da Jacu-Pêssego.

# TRÂNSITO E TRANSPORTE

- Implantar a Nova Marginal Tietê, com alargamento da pista local e construção de pista auxiliar no trecho entre a Rodovia dos Bandeirantes e a Ponte do Tatuapé.
- Apoiar a implantação de uma rede de plataformas logísticas e de centros de distribuição, para melhor disciplinar os fluxos de carga na Cidade.
- Readequar corredores, dotando-os de estações de transferência, faixa de ultrapassagem, nova sinalização, implantação de pavimento rígido na faixa prioritária, adequação do sistema de microdrenagem, recuperação das calçadas e implantação de rebaixos e luminárias nas travessias.
- Construir novos corredores de ônibus como o Expresso Celso Garcia e o Corredor Berrini, assegurando condições constantes para uma boa velocidade no corredor.
- Concluir o Expresso Tiradentes, completando a ligação entre o Parque D. Pedro II à Cidade Tiradentes, zona Leste da cidade.
- Expandir o sistema de ciclovias.
- Implantar bicicletários em pontos-chave do sistema de transportes da cidade.
- Continuar a requalificação e construção das calçadas de forma a incentivar os deslocamentos de pedestres, propiciando-lhes segurança e conforto.
- Manter o rodízio de veículos e caminhões, bem como sua fiscalização.
- Desenvolver mecanismos de planejamento de transportes integrando toda a região metropolitana.



**HABITAÇÃO**

HABITAÇÃO



## HABITAÇÃO

### **A situação que encontramos:**

Para uma cidade com déficit habitacional de 850 mil casas, os investimentos em novas unidades habitacionais eram insuficientes. A situação era ainda mais grave quanto às demandas por urbanização de favelas e de habitações em áreas de mananciais, que foram tratadas sem qualquer grau de prioridade. As poucas obras contratadas não foram iniciadas e não havia recursos previstos para sua execução em 2005. A falência financeira estabelecida na gestão petista atingiu com especial gravidade a questão da habitação entre 2001 e 2004.

### **O que fizemos:**

Triplicamos os recursos da Secretaria de Habitação em relação à gestão anterior. Implementamos o maior programa de urbanização de favelas da América Latina. Ao mesmo tempo, estamos mitigando o passivo ambiental gerado por anos e anos de ocupação desordenada das bordas de represas e afluentes com a ampliação do Programa Mananciais. Intensificamos ações de regularização e avançamos em ações na área central com o Programa de Cortiços.

# HABITAÇÃO

## **O que vamos fazer:**

- Continuar o programa de Urbanização de Favelas, levando moradia digna, saneamento básico, iluminação, pavimentação, calçamento e equipamentos públicos à população, transformando favelas em bairros e concedendo títulos de posse às famílias.
- Ampliar o Programa Mananciais, protegendo essas áreas e garantindo moradia mais digna e segura para os moradores.
- Garantir o uso das ZEIS-4 na recuperação das áreas de mananciais, reassentando as famílias localizadas em áreas impróprias.
- Implantar o Mutirão da Legalidade, intensificando a entrega de títulos de concessão nas favelas já urbanizadas e regularizando os loteamentos irregulares.
- Intensificar o programa de Recuperação de Cortiços, com maior foco na reforma de unidades na área central da cidade.
- Intensificar a aquisição e recuperação de prédios vazios localizados na área central, em parceria com os governos estadual e federal, para promover a habitação na área central, reduzindo o adensamento em cortiços e permitindo o acesso à compra de unidades habitacionais.

# HABITAÇÃO

- Promover empreendimentos de Locação Social na área central.
- Ampliar o programa de Regularização Urbanística e Fundiária dos loteamentos irregulares, apoiado nos recursos financeiros do FUNDURB e implantando o Mutirão da Legalidade.
- Implantar o programa Parceria Social, com foco prioritário naqueles que buscam uma porta de saída para os programas de assistência, oferecendo uma ajuda temporária para aluguel.
- Enviar o Plano Estratégico da Habitação à Câmara Municipal, após debates com a população e sociedade civil.
- Aprimorar continuamente o Sistema de Informação sobre Habitação de Interesse Social em São Paulo ([www.habisp.inf.br](http://www.habisp.inf.br)), importante instrumento de apoio e transparência às políticas públicas de habitação.



**■ TRABALHO E DESENVOLVIMENTO ■**

**TRABALHO E  
DESENVOLVIMENTO**



## TRABALHO E DESENVOLVIMENTO

### **A situação que encontramos:**

São Paulo viveu quatro anos de uma política de geração de emprego e renda limitada. O desafio do emprego formal, sobretudo para a população de baixa renda, não foi encarado de frente. O peso dado a programas de distribuição de renda meramente compensatórios - e não emancipatórios, como a administração anterior sustentava - sem nenhum tipo de avaliação de impacto na vida dos beneficiários, foi a herança deixada pelo governo anterior.

### **O que fizemos:**

Emancipar de fato é incluir o cidadão em atividades produtivas, seja através do emprego formal, seja através do trabalho autônomo ou do micro-empresariamento. Foi esse o caminho escolhido pela gestão Serra-Kassab. As políticas de trabalho de nosso Governo retomaram o rumo certo, voltadas para a geração de ocupação e renda, através do emprego formal e do estímulo ao empresariamento. Neste sentido, a criação dos Centros de Apoio ao Trabalho - CATs - teve papel fundamental com sua atuação direta de intermediador de mão-de-obra, garantindo a colocação profissional de mais de 140.000 pessoas. Os CATs e outros programas, como o Capacita Sampa e Planteq, desempenharam importante papel na qualificação profissional. Com a criação da primeira Câmara de Animação Econômica e a expansão em mais de 300% dos créditos oferecidos pela São Paulo Confia - operando de forma sustentável -, iniciamos um processo de valorização do micro-empresariamento como pilar do desenvolvimento local e da criação de empregos na cidade.

# TRABALHO E DESENVOLVIMENTO

## **O que vamos fazer:**

- Tornar mais eficiente a atuação da Prefeitura como intermediadora de mão de obra, intensificando a divulgação de vagas e melhorando ainda mais o atendimento nos CATs.
- Ampliar as ações para acelerar a colocação profissional das pessoas com deficiência através dos CATs.
- Promover a inserção profissional de jovens de mais baixa renda através de programas como o Time do Emprego, orientação para o trabalho e capacitação por demanda do mercado
- Implantar um sistema de intermediação de mão de obra eletrônico, que funcione via web.

# TRABALHO E DESENVOLVIMENTO

- Dobrar planejadamente o programa São Paulo Confia, ampliando o número de agências e reduzindo a taxa de juros com recursos municipais.
- Expandir regionalmente as Câmaras de Animação Econômica.
- Intensificar as ações de qualificação profissional, alinhadas com as demandas das regiões e vocações da cidade.
- Apoiar a estruturação de cooperativas, em especial para os segmentos de confecção e reciclagem de resíduos sólidos urbanos.
- Implantar firmemente qualificação profissional nos CEUs.



**ASSISTÊNCIA SOCIAL****ASSISTÊNCIA  
S O C I A L**



## ASSISTÊNCIA SOCIAL

### **A situação que encontramos:**

Encontramos uma rede desarticulada e incompleta, estruturada com base em critérios subjetivos passíveis de utilização eleitoreira e necessitando de regulamentações importantes. Havia carência extrema de profissionais, já que há anos não havia concurso. Os programas sociais existentes sofreram ainda duro golpe no último ano da gestão anterior, com o não pagamento de compromissos financeiros prejudicando em muito a oferta de serviços.

### **O que fizemos:**

Habilitamos a cidade de São Paulo em Gestão Plena da política de assistência social, em consonância ao Sistema Único da Assistência Social – SUAS. Enfrentamos com determinação os desafios para superar as desigualdades sociais e estabelecer as bases de uma rede social articulada e eficiente. A política de assistência social, além de acolher o beneficiário foi pautada também no desenvolvimento de ações voltadas à transformação do usuário em cidadão ativo, digno, responsável, independente e capaz de conduzir a sua própria vida. Estabelecemos o IPVS (Índice Paulista de Vulnerabilidade Social), que passou a orientar as políticas públicas. Criamos os programas de enfrentamento à violência, exploração sexual contra a criança e o adolescente, programas de erradicação do trabalho infantil através do PETI bem como a implementação da Lei “Maria da Penha”.

# ASSISTÊNCIA SOCIAL

## **O que vamos fazer:**

- Ampliar os programas de qualificação e capacitação profissional para a população em situação de risco social.
- Ampliar as vagas em abrigos para crianças e jovens em conjunto com programas de valorização da família e geração de emprego e renda.
- Desenvolver programa de capacitação da rede de prestadores de serviço na área de assistência social.
- Ampliar os programas de transferência de renda integrados com programas de emancipação.
- Ampliar e aprimorar os serviços prestados à população em situação de rua, com capacitação dos servidores públicos e profissionais das ONGs através do ESPASO (Espaço Público do Aprender Social).
- Instalar novos albergues, novos Centros de Inserção Produtiva e Centros de atenção integral.

**MEIO AMBIENTE****MEIO  
AMBIENTE**



## MEIO AMBIENTE

### **A situação que encontramos:**

Baixo orçamento com quadro de pessoal restrito. Há muitos anos não se expandiam significativamente as áreas verdes municipais protegidas, nem se tinha uma estrutura própria para a educação ambiental. São Paulo não contava com ação estruturada de defesa dos mananciais.

### **O que fizemos:**

Quadruplicamos os recursos da Secretaria do Verde e Meio Ambiente entre 2004 e 2008 e as realizações estão em todas as esferas da gestão ambiental. Como exemplo, a Operação Defesa das Águas é um marco na proteção de mananciais na cidade, e podemos comemorar também a limpeza rigorosa e despoluição de córregos, e implantação de Parques Lineares. O Programa de Captação do Metano nos aterros neutralizou 20% dos gases geradores do Efeito Estufa e possibilitou a venda de créditos de carbono, operação que gerou receitas revertidas para a própria comunidade. O Programa 100 Parques triplicará as áreas protegidas do município, com 50 milhões de m<sup>2</sup>. Iniciamos também a Inspeção Veicular, importante para a melhoria da qualidade do ar. Com grande sucesso implementamos o Cidade Limpa, mudando a cara da cidade.

# MEIO AMBIENTE

## **O que vamos fazer:**

- Ampliar programa de arborização para 200.000 árvores por ano.
- Concluir o Programa 100 parques com a construção de mais 34, elevando de 15 milhões de m<sup>2</sup> para 50 milhões de m<sup>2</sup> de área verde protegida municipal.
- Continuar o programa de implantação dos Parques Lineares, para combate às enchentes e criação de áreas de lazer, totalizando a criação de 50 deles até 2012.
- Continuar a Operação Defesa das Águas controlando, recuperando e urbanizando as regiões dos Mananciais (Guarapiranga, Billings, Cantareira e APA da Várzea do Tietê).
- Continuar o Programa Córrego Limpo, provendo o saneamento de córregos, promovendo a melhoria do bem-estar da população e a preservação dos recursos hídricos.

# MEIO AMBIENTE

- Continuar aplicando recursos dos créditos de carbono dos aterros sanitários na região do entorno.
- Implantar a Lei Municipal de Mudanças Climáticas.
- Restringir a circulação de veículos poluidores.
- Concluir a implantação da Inspeção Veicular agora expandida para a frota a álcool, gasolina e gás natural, reduzindo a carga de poluentes emitida por veículos automotores.
- Incrementar o uso de critérios ambientais e de sustentabilidade nas compras da Prefeitura.
- Criar mais dois viveiros municipais.
- Continuar o desenvolvimento dos Programas de Educação Ambiental, ampliando a consciência ambiental da população.
- Manter a fiscalização rigorosa no cumprimento da Lei Cidade Limpa.



**SERVIÇOS****SERVIÇOS**



## SERVIÇOS

### **A situação que encontramos:**

Num país em que a carga tributária é tão alta, o paulistano ainda foi obrigado a conviver com a criação da taxa do lixo e a cobrança da taxa de luz de cidadãos que não recebiam o serviço. Isso para receber um serviço de péssima qualidade e ainda manter alguns fornecedores sem pagamento por 6 meses.

### **O que fizemos:**

Provamos que com boa gestão pode-se reduzir impostos e melhorar a qualidade de vida da população. Acabamos com a taxa do lixo e com a cobrança distorcida da taxa de luz. Ampliamos o sistema de iluminação em 36 mil pontos e hoje já temos metade do parque da cidade com lâmpadas de vapor de sódio. Ampliamos o número de ecopontos e melhoramos o programa de coleta seletiva.

# SERVIÇOS

## **O que vamos fazer:**

- Desenvolver Plano Diretor em Iluminação Pública, atrelado ao Plano Diretor Estratégico do Município.
- Ampliar a implantação de pontos de luz, reduzindo ainda mais o tempo de espera entre a solicitação e a implantação.
- Completar a substituição das lâmpadas de mercúrio por lâmpadas de vapor de sódio.
- Ampliar o programa de iluminação de destaque, valorizando marcos importantes da cidade.
- Ampliar a coleta seletiva, instalando 17 novas centrais de triagem regionalizadas e com equipamentos de alta produtividade.
- Instalar progressivamente 1000 PEVs – Postos de Entrega Voluntária de Material Reciclável - em postos de gasolina, supermercados, shoppings, áreas, ampliando o envolvimento da população com a coleta seletiva.
- Levar planejadamente a coleta de lixo a todas as favelas.

# SERVIÇOS

- Criar o cadastro oficial de catadores de material reciclável, criando uma base de dados única para desenvolvimento de políticas públicas de apoio e orientação à atividade.
- Criar Oficina/Escola de capacitação dos cooperados de coleta e reciclagem de rejeitos, promovendo orientação e capacitação sobre a atividade, gestão e cultura cooperativa.
- Implantar o Leilão Eletrônico de Materiais Recicláveis, viabilizando a comercialização pela internet de material reciclável separado pelas cooperativas, aumentando a abrangência de materiais ofertados e de compradores, melhorando o retorno da atividade.
- Garantir a aplicação da legislação que obriga a “containerização” dos resíduos pelos geradores.
- Aplicar a legislação que obriga a construção civil a estabelecer planos de resíduos para cada obra, definindo locais de destinação.



**■ SEGURANÇA****SEGURANÇA**



## SEGURANÇA

### **A situação que encontramos:**

Desarticulação entre PM e GCM e também nos programas preventivos. Sucateamento da frota da GCM, com até 50% da frota parada nas oficinas, debilitando a proteção nas escolas e nas ruas. Ausência de investimento em treinamento e capacitação. Criação da “tropa de choque” da GCM de modo desordenado, gerando a imagem indesejável de truculência. Ausência de planejamento, metas e objetivos definidos. O índice de homicídios dolosos por grupo de 100 mil pessoas era de 31,54 em 2004.

### **O que fizemos:**

Criamos o Gabinete de Segurança, gerando integração entre as áreas de segurança do Município, Estado e União, inclusive para prevenção e definição conjunta dos investimentos prioritários. Ampliamos o efetivo para 6800 Guardas e a frota da GCM de 300 para 555 viaturas. Investimos em treinamento, inclusive no exterior. Criamos a sede própria da GCM, e implementamos o sistema de videomonitoramento eletrônico. Criamos a Guarda Ambiental e retomamos praças e ruas que eram ocupadas por ambulantes irregulares com drástica redução da criminalidade. Instalamos proteção eletrônica, vigias noturnos e GCM nas escolas mais vulneráveis, reduzindo fortemente as ocorrências nesses locais. Contratamos três bases comunitárias móveis e já licitamos mais de 35. Modernizamos a radiocomunicação da GCM com a mesma tecnologia digital da PM. Integramos o SAMU com o RESGATE-Bombeiros, possibilitando maior rapidez nos atendimentos. Investimos ainda em iluminação pública, requalificação de regiões da cidade, criação de parques, praças, escolas e equipamentos esportivos e culturais. Demos ênfase nos programas sociais e infra-estrutura, sobretudo nas regiões mais vulneráveis e violentas, sempre articulados com a Polícia, prendendo criminosos, ampliando a presença do poder público. Fechamos estabelecimentos irregulares e que contribuíam com a violência e a criminalidade. O índice de homicídios dolosos caiu em 2008 para 13,6 por grupo de 100 mil pessoas, uma redução de 57%.

# SEGURANÇA

## **O que vamos fazer:**

- Continuar e fortalecer o trabalho integrado no Gabinete de Segurança entre as Polícias Militar, Civil, Federal, GCM, Defesa Civil, Subprefeituras, CONSEGs, municípios vizinhos, organizações sociais e demais organismos em políticas públicas e sociais para continuar a redução da criminalidade e violência, usando planejamento, metas e sistemas de inteligência.
- Contratar mais dois mil guardas.
- Ampliar a atuação da GCM especialmente nas escolas e nos bairros mais distantes.
- Dobrar o número de bases comunitárias instalando em todas as subprefeituras, nas regiões mais vulneráveis, bases fixas ou móveis, articuladas com a polícia civil e militar.
- Completar a modernização da frota com novas viaturas, motos e equipamentos.
- Dar continuidade aos investimentos em tecnologia, com moderno sistema integrado de vídeo-monitoramento, com instalação progressiva de até 12 mil câmeras nas principais ruas e avenidas, praças e equipamentos de saúde, escolas, cemitérios, túneis, parques.

# SEGURANÇA

- Concluir a implantação do Observatório de Segurança e Violência, já contratado, com mapas eletrônicos para auxiliar o planejamento dos programas e ações de segurança.
- Concluir a implantação do sistema digital de dados e comunicação que integrará o banco de dados da polícia e agilizará a comunicação entre as polícias e a GCM, com mais rádios e celulares.
- Valorizar e investir em capacitação da GCM, de forma continuada, estimulando e apoiando a formação em cursos superiores e de especialização; acelerar a complementação da reforma do Centro de Treinamento da GCM.
- Rever o Plano de Carreira da GCM, unificando a legislação com regras objetivas de promoção e possibilidade de maior remuneração por desempenho e dedicação.
- Expandir a Guarda Ambiental para proteção dos parques municipais e áreas de preservação do município.



**CULTURA**

**CULTURA**



## CULTURA

### **A situação que encontramos:**

A administração anterior a Serra/Kassab vinha tendo uma ação muito tímida na área cultural, com orçamento reduzido e constante contingenciamento de despesas. No campo da cultura e da arte, a ação da Prefeitura de São Paulo era raquítica, sem oferecer mecanismos que dessem voz à criação artística e sem inovar na produção de eventos culturais, numa cidade que se destaca por ser pólo criador e irradiador de cultura. Dezenas de bibliotecas, teatros e casas históricas não possuíam condições adequadas para atender ao público.

### **O que fizemos:**

Estabelecemos um novo marco na agenda da cidade, com a Virada Cultural, que atraiu 4 milhões de pessoas em 2008. Ampliamos o acesso à cultura em toda São Paulo, com diversas iniciativas, entre elas a criação do Centro Cultural da Juventude e da rede de Bibliotecas Temáticas. O orçamento da Secretaria de Cultura mais que dobrou desde 2005, o que possibilitou investimentos em acervo e infra-estrutura, programação regular de teatros, bibliotecas e centros culturais, e o início de obras importantes como a restauração e modernização da Biblioteca Mário de Andrade e a recuperação do Teatro Municipal, ambas em andamento.

# CULTURA

O que vamos fazer:

- Manter a “Virada Cultural” e o programa das “Quebradas Culturais”, oferecendo cultura e entretenimento nas ruas do Centro e nos bairros mais distantes.
- Implantar o projeto Escola Municipal de Iniciação Artística na rede CEU, apresentando as quatro linguagens artísticas - artes plásticas, música, teatro e dança – para crianças de 5 a 12 anos de idade.
- Estender a toda a rede CEU o Projeto Vocacional nas linguagens de teatro, dança e música, incentivando a formação de grupos de arte nas comunidades.
- Ampliar recursos do Fepac – Fundo de Apoio às Atividades Culturais, possibilitando expansão do fomento à produção e circulação do Cinema, da Dança, do Teatro, da Música, do Circo e da Literatura.
- Concluir o processo de recuperação física e tecnológica do Teatro Municipal, tendo em vista seu centenário em 2011.
- Construir dois novos teatros distritais nos bairros de Vila Prudente (zona Leste) e Freguesia do Ó (zona Norte).
- Implantar projeto de intervenção urbanística na Vila Itororó, histórico conjunto arquitetônico da Bela Vista, para transformá-la em pólo de atividade cultural e turística.
- Transformar o Vale do Anhangabaú na grande praça da cidade, com áreas de convívio e eventos públicos.

# CULTURA

- Implantar o Projeto Reviver o Centro, investir na recuperação do Centro pelo vetor cultural. É a cultura recuperando o centro com a construção da Praça das Artes, restauração do edifício do Conservatório (avenida São João), construção da Escola de Circo Piolim e restauração do edifício do Art Palácio (Largo do Paiçandu), do edifício Sampaio Moreira (rua Líbero Badaró) e do edifício Esther (praça da República).
- Dotar as bibliotecas públicas de Filmotecas e Discotecas, ampliando o acesso da população à música e ao cinema.
- Expandir os “Pontos de Leitura” (mini-bibliotecas) nos bairros com maior carência de equipamentos culturais, ampliando o acesso da população à leitura e informação.
- Ampliar a frota de Ônibus-Biblioteca, facilitando o acesso a livros e incentivando o interesse pela leitura nos bairros mais desprovidos de equipamentos culturais.
- Implantar o programa “Livro ao Vento”, com distribuição gratuita, em locais públicos (metrô, hospitais, parques, terminais de ônibus), de livros especialmente editados para induzir o hábito da leitura.
- Implantar 3 novos Centros Culturais da Juventude, baseados na experiência de sucesso em Vila Nova Cachoeirinha.



**ESPORTE****ESPORTE**



## ESPORTE

### **A situação que encontramos:**

O abandono das instalações esportivas da cidade era evidente, e a cidade não oferecia condições para que a população se mobilizasse para uma vida mais saudável e atlética. Diversos contratos de serviço estavam paralisados. O orçamento era reduzido e com alto grau de contingenciamento.

### **O que fizemos:**

Reforçamos o orçamento e o quadro técnico da Secretaria de Esportes. Criamos, com muito sucesso, a Virada Esportiva, e abrimos para a cidade o Complexo Esportivo Parque do Trabalhador. Estamos reformando todos os 445 equipamentos esportivos municipais, depois de anos de descaso, e abrimos muitos espaços para a prática esportiva, com a criação de 60 Clubes-Escola e ampliação das Ruas de Lazer. Apoiamos ainda grandes eventos de Esporte comunitário como os Jogos da Cidade.

# ESPORTE

## **O que vamos fazer:**

- Ampliar o Programa de Clubes Escola, criando espaços públicos para a prática esportiva de todos os cidadãos, especialmente nossas crianças.
- Ampliar o número de profissionais de educação física.
- Fortalecer o conceito de educação física como instrumento de formação integral dos alunos da rede pública municipal.
- Implantar Centros Olímpicos regionais, como forma de oferecer treinamento e estrutura para os talentos descobertos na rede esportiva municipal, sendo um deles em Cidade Tiradentes.
- Desenvolver parcerias estratégicas com Confederações, Federações, Terceiro Setor e Iniciativa Privada, a fim de constituir e manter a Rede Olímpica Municipal, incentivando o esporte de alto rendimento e contribuindo para o futuro olímpico do Brasil.
- Garantir acesso a quadras cobertas para as escolas da rede municipal.

## **PARTICIPAÇÃO E PARCERIAS**

# PARTICIPAÇÃO E PARCERIAS



## **PARTICIPAÇÃO E PARCERIAS**

### **A situação que encontramos:**

Não existia uma Secretaria para cuidar especialmente dos jovens, da mulher, do idoso, do negro, da diversidade sexual e da inclusão digital no município. O FUMCAD - Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente tinha resultados bastante tímidos, muito aquém do seu potencial. As ações relacionadas ao segmento LGBT praticamente se limitavam ao patrocínio à Parada do Orgulho LGBT. Essa atuação limitada também se verificava, por exemplo, com relação à proteção da mulher vítima de violência doméstica.

### **O que fizemos:**

Criamos a Secretaria de Participação e Parceria, composta por 7 Coordenadorias: de Idosos, Inclusão Digital, Juventude, Mulher, Negro, Diversidade Sexual e Convivência, Participação e Empreendedorismo Social. Inauguramos o Centro de Referência da Mulher e mais 5 Centros de Cidadania da Mulher. Celebramos convênio com a Defensoria Pública para atendimento jurídico às mulheres vítimas de violência doméstica. Aumentamos para R\$ 64 milhões as doações ao FUMCAD (eram apenas R\$ 10,5 milhões na gestão anterior), ampliando o número de entidades de assistência conveniadas e crianças e jovens atendidos. Aumentamos para 300 o número de Telecentros na cidade, implantando 178 novas unidades. Criamos o Centro de Referência da Diversidade, o Centro de Referência em Direitos Humanos e de Prevenção e Combate à Homofobia.

# PARTICIPAÇÃO E PARCERIAS

## **O que vamos fazer:**

- Expandir os serviços de atendimento a mulheres vítimas de violência doméstica para todas as regiões da cidade, oferecendo maior oferta de apoio jurídico em convênio com a Defensoria Pública do Estado.
- Reforçar as políticas de apoio à população de idosos, expandindo as vagas em Centros de Referência da Cidadania do Idoso e em Núcleos de Convivência para Idosos.
- Criar programação específica para os idosos nos Clubes Escola.
- Incentivar pessoas físicas e jurídicas a doarem para o FUMCAD, ampliando o número de convênios com entidades civis e governamentais que atuam na defesa e garantia dos direitos de crianças e adolescentes.
- Implantar novos Telecentros.
- Ampliar as ações de capacitação baseadas nos Telecentros, com Programa de Educação à Distância.

# PARTICIPAÇÃO E PARCERIAS

- Avançar na implantação de Escolas Técnicas nos CEUs, em parceria com o Governo do Estado.
- Implantar 3 novos Centros Culturais da Juventude, baseados na experiência de sucesso em Vila Nova Cachoeirinha.
- Adotar o programa “Jovem Monitor”, abrindo a possibilidade de oferecer bolsas de formação a jovens moradores do entorno dos centros culturais.
- Intensificar políticas de saúde voltadas às patologias de maior incidência na população negra.
- Disseminar o ensino da cultura afro-brasileira nas escolas.
- Apoiar e incentivar os movimentos sociais, ampliando sua participação nas decisões políticas da cidade.
- Apoiar a agenda cultural e de lazer voltada ao público LGBT.
- Melhorar as políticas voltadas à promoção e prevenção da saúde do público LGBT.



**PESSOA COM DEFICIÊNCIA  
E MOBILIDADE REDUZIDA**

PESSOA COM DEFICIÊNCIA  
E MOBILIDADE REDUZIDA



## **PESSOA COM DEFICIÊNCIA E MOBILIDADE REDUZIDA**

### **A situação que encontramos:**

Barreiras físicas nas vias públicas prejudicando ou até impossibilitando a mobilidade da população. Baixa acessibilidade em equipamentos públicos e de uso público. Oferta limitada de atividades culturais e esportivas promovidas pela Prefeitura para as pessoas com deficiência. Carência de ações para qualificação e colocação profissional das pessoas com deficiência.

### **O que fizemos:**

Em primeiro lugar, criamos a Secretaria da Pessoa com Deficiência e Mobilidade Reduzida, estabelecendo um núcleo capaz de articular de fato uma ação intersetorial. Por meio dos CATs, 1,7 mil deficientes foram recolocados no mercado de trabalho entre junho de 2005 e junho de 2008. Realizamos ainda diversos cursos de capacitação profissional em parceria com empresas e instituições da sociedade civil. Em termos de acessibilidade arquitetônica, fizemos o programa Rotas Estratégicas, que já tem 680 mil m<sup>2</sup> de rotas acessíveis. Também inauguramos o Parque do Trote, na Vila Maria, o único parque municipal adaptado para portadores de deficiências. Avançamos na adaptação para a plena acessibilidade de diversos serviços e prédios públicos e fomentamos o mesmo movimento na iniciativa privada. Entre outras ações, realizamos também eventos esportivos e culturais de inclusão das pessoas com deficiência.

# PESSOA COM DEFICIÊNCIA E MOBILIDADE REDUZIDA

## **O que vamos fazer:**

- Adequar o Portal da Prefeitura para garantir acessibilidade digital.
- Implantar Programa de acessibilidade nas áreas comuns de conjuntos habitacionais construídos pela municipalidade.
- Intensificar a realização de eventos esportivos para as pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.
- Ampliar a rede de atendimento educacional capacitada para atender pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.
- Ampliar o Programa Emergencial de Calçadas, adaptando um número crescente de calçadas para as pessoas com mobilidade reduzida.
- Ampliar ainda mais o Atende, garantindo transporte de qualidade para as pessoas com mobilidade reduzida.

**DESENVOLVIMENTO URBANO****DESENVOLVIMENTO  
URBANO**



## DESENVOLVIMENTO URBANO

### **A situação que encontramos:**

A lei de Zoneamento aprovada trazia vários problemas para sua aplicação. O principal passou a ser o pagamento da área construída das garagens, tornando economicamente inviáveis os empreendimentos. Devido às obras do Túnel Rebouças executadas na gestão anterior, mas não pagas integralmente, o desenvolvimento da Operação Urbana Faria Lima estava inativado. A Operação Urbana Água Espreada estava com poucos recursos para fazer frente às obras aprovadas, resultado de uma captação de recursos muito tímida.

### **O que fizemos:**

Buscamos a melhoria do Plano Diretor Estratégico, com ampla discussão de seu conteúdo. Tornamos a lei de Zoneamento aplicável por meio de decretos e projetos de lei. Dinamizamos o desenvolvimento das operações urbanas, aumentando-se em muito a captação de recursos (R\$ 437 milhões na Operação Urbana Água Espreada, R\$ 300 milhões na Faria Lima e R\$ 43 milhões na Água Branca). Desenvolvemos o projeto Nova Luz iniciando-se sua implementação. Foram habilitados 11 Projetos de Investimento, que concederam incentivos fiscais para 23 empresas instalarem-se na região, com previsão de investimentos de R\$ 750 milhões e geração de mais de 26 mil novos empregos. Desenvolvemos os projetos do Bairro Universitário e do Pólo Institucional de Itaquera.

# DESENVOLVIMENTO URBANO

## **O que vamos fazer:**

- Priorizar as transformações de áreas centrais que tiveram seu desenvolvimento ligado à atividade industrial e hoje estão abandonadas ou operando abaixo de seu potencial induzindo a implantação de projetos urbanísticos que privilegiem a mistura de usos (habitação, comércio, serviços, entretenimento, cultura).
- Criar e dinamizar novos centros na periferia, induzidos através de investimentos públicos em equipamentos de saúde, educacionais, infra-estrutura de transportes e viária e urbanização de favelas entre outros.
- Intensificar e acelerar as ações de revitalização do Centro da Cidade, induzindo o uso habitacional e as atividades ligadas a serviços, entretenimento e cultura, recuperando os espaços públicos e preservando o patrimônio histórico.

# DESENVOLVIMENTO URBANO

- Implantar projeto de desenvolvimento para Zona Leste, ancorado na lei de incentivos fiscais e na operação urbana Rio Verde-Jacu, que se torna viável a partir do prolongamento da Avenida Jacu-Pêssego.
- Buscar o incremento das atividades na Zona Industrial de Itaquera através da realocação de atividades industriais de áreas mais centrais.
- Após a aprovação da revisão do Plano Diretor Estratégico, dar continuidade ao processo de revisão dos Planos Regionais Estratégicos das subprefeituras e da Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo.
- Estabelecer mecanismos de planejamento integrado em nível metropolitano, trabalhando para alinhar as políticas de desenvolvimento urbano dos 39 municípios da região, em parceria com o Governo do Estado.



**TURISMO**

**TURISMO**



## TURISMO

### **A situação que encontramos:**

Apesar de sua relevância na economia da cidade, a promoção do turismo estava relegada a segundo plano. Não havia na cidade uma direção profissional para as políticas públicas do setor turístico. A Diretoria de Turismo na SPTURIS era um setor carente de mão de obra especializada, com poucos funcionários e sem um Plano Estratégico definido para construir uma imagem positiva e diferenciada da Cidade de São Paulo junto ao público interno e externo. Não havia qualquer investimento em marketing e promoção da cidade na gestão anterior.

### **O que fizemos:**

São Paulo é hoje a cidade das Américas com mais eventos internacionais, à frente de cidades como Nova York, Miami, Chicago e Los Angeles. Já é também o maior destino turístico do país. Além de cuidarmos da imagem da cidade, reformamos e ampliamos todos os espaços do Parque Anhembi, com grande aumento na geração de receitas. Renegociamos favoravelmente a dívida tributária de mais de R\$ 70 milhões herdada de administrações anteriores. Essa pendência tornava a SPTURIS inadimplente e a impedia de receber recursos federais. Já o Autódromo de Interlagos foi modernizado, e construídas novas instalações definitivas com reformas estruturais profundas, elogiadas mundialmente. O autódromo teve sua agenda diversificada e suas contas equilibradas. O GP de F1 de São Paulo foi escolhido como o mais bem organizado do mundo em 2007, e está garantido até 2015. Criamos também novas atrações para a cidade, com destaque para o Museu do Futebol em parceria com a Fundação Roberto Marinho e o Governo do Estado. Registraram - se em 2007 e 2008 as mais altas taxas de ocupação hoteleira e o maior número de visitantes da história da cidade, e um crescimento de mais de 72% no período na arrecadação de ISS com o setor.

# TURISMO

## **O que vamos fazer:**

- Continuar o processo de modernização e ampliação do Parque Anhembi, aumentando planejadamente o espaço para feiras congressos, arena multiuso e parque aberto à população.
- Criar dois Centros de Eventos Multiuso com capacidade para cinco mil pessoas, sendo um na Zona Leste junto à Jacu-Pêssego e um na Zona Sul em Interlagos.
- Continuar a implantação do Plano de Sinalização Turística Internacional, incluindo a sinalização indicativa para pedestres, portadores de necessidades especiais e sinalização interpretativa que detalha a história e a importância de monumentos.
- Aprimorar os serviços prestados nas Centrais de Informação Turística de maior movimento, oferecendo mais serviços como acesso a empresas de receptivo, shows e espetáculos, conexão à internet e acesso a roteiros.

# TURISMO

- Implantar o Circuito de Compras, abrindo terminais de serviço e interligando os principais centros comerciais da cidade - como o Brás, a 25 de Março e o Bom Retiro - de forma a incentivar a vinda de mais compradores de outras cidades e Estados, movimentando o comércio e gerando mais empregos.
- Implantar o Passaporte São Paulo para Todos, dedicado às famílias dos estudantes da rede pública de ensino, que serão incentivados a visitar os principais pontos de atração, como o Pátio do Colégio, o Museu do Futebol e o Teatro Municipal.
- Atuar para confirmar São Paulo como Cidade Sede de Abertura da Copa de 2014 e também sede do Congresso Mundial da FIFA.
- Construir a Fábricas de Sonhos do Carnaval Paulistano, para abrigar os barracões das 14 escolas do Grupo Especial, oficinas de capacitação profissional e arena de shows (obras já licitadas).
- Implantar em Interlagos o Museu do Automóvel.



**SUBPREFEITURAS****SUBPREFEITURAS**



## SUBPREFEITURAS

### **A situação que encontramos:**

O processo de descentralização foi pautado pelo loteamento político e pela sobreposição de órgãos e funções, cujo objetivo era o de acomodar politicamente mais de 2.000 simpatizantes em cargos públicos. Abandono de importantes áreas da zeladoria, como as usinas de asfalto, limpeza de bocas-de-lobo e manutenção das calçadas. Fiscalização deficiente do comércio de produtos pirateados. Importantes contratos de serviços estavam encerrados ou cancelados ao fim da gestão e muitos fornecedores não recebiam há seis meses.

### **O que fizemos:**

Melhoramos a gestão das Subprefeituras, gerando uma maior capacidade de atuação e melhor qualidade dos serviços de zeladoria urbana. Recuperamos as usinas de asfalto e realizamos o maior programa de asfaltamento e recapeamento da história da cidade de São Paulo. Implantamos o serviço de pintura anti-pichação e com o programa Passeio Livre já padronizamos mais de 300 Km de calçadas. Atuamos com vigor na fiscalização, lacrando postos de gasolina, fechando empreendimentos ilegais e combatendo a venda de produtos pirateados. Intensificamos a limpeza de bocas-de-lobo e criamos um Centro de Controle para Emergências Urbanas e Enchentes.

# SUBPREFEITURAS

## **O que vamos fazer:**

- Aprimorar as “Praças de Atendimento” das Subprefeituras, com alto padrão de excelência de serviço.
- Agilizar o tempo de fornecimento de certidões, alvarás e demais documentos obtidos nas Subprefeituras.
- Continuar o Programa Passeio Livre, facilitando a locomoção de pedestres e de pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.
- Ampliar o Programa de Asfaltamento e recape de vias públicas.
- Continuar e aperfeiçoar a manutenção do sistema de drenagem urbana, com a limpeza de bocas-de-lobo, galerias pluviais e gestão dos piscinões.
- Manter a fiscalização rígida de empreendimentos e atividades ilegais, venda de gasolina fajuta e de produtos pirateados.
- Fomentar Centros Populares de Compras voltados ao exercício legal do comércio dos ambulantes.
- Aprofundar as políticas de descentralização da gestão, reforçando a capacidade de atuação das subprefeituras e a participação da sociedade civil organizada.

**FINANÇAS E GESTÃO****FINANÇAS E  
GESTÃO**



## FINANÇAS E GESTÃO

### **A situação que encontramos:**

A irresponsabilidade financeira da administração anterior deixou a Cidade de São Paulo em situação deplorável. Filas de credores, dívida crescente e impossibilidade de tomar novos financiamentos são o retrato da situação encontrada na Prefeitura, no início da gestão Serra-Kassab. Apenas para exemplificar, a administração anterior deixou um déficit no curto prazo R\$ 744 milhões, sem recursos correspondentes para seu pagamento, e uma dívida não-contabilizada de mais de R\$ 2,2 bilhões.

O mais grave é que esse verdadeiro caos financeiro foi acompanhado pela criação, na gestão anterior, de novas taxas e tributos.

A competitividade da Cidade também se encontrava reduzida pelo excesso de burocracia na gestão da coisa pública.

### **O que fizemos:**

Implementamos um rigoroso ajuste fiscal nas contas da PMSP, partindo das premissas de não aumentar a carga tributária com novas taxas e impostos ou aumento de alíquotas, pagando em dia os novos compromissos e pagando as dívidas herdadas sem comprometer o andamento dos projetos essenciais para a população.

Aumentamos de maneira significativa a arrecadação municipal mediante diversas ações de combate à inadimplência, fraude e sonegação fiscal, tais como a criação do PPI, o fim da guerra fiscal do ISS, a Nota Fiscal Eletrônica (NF-e), a fiscalização automatizada de Instituições Financeiras e modernização e simplificação dos procedimentos para pagamento de tributos.

Feito o reequilíbrio das contas públicas, foi possível realizar uma ampla redução da carga tributária na Cidade de São Paulo, com a extinção da taxa do lixo, isenção da taxa da luz para imóveis em logradouros sem iluminação pública, concessão de R\$ 271 milhões em créditos da NF-e para desconto no IPTU, redução de alíquotas de ISS e descontos de IPTU.

Avançamos ainda nas ações de desburocratização, transparência e agilidade, com a implementação de uma Política de Governo Eletrônico.

# FINANÇAS E GESTÃO

## **O que vamos fazer:**

- Manter a premissa de reduzir a carga tributária individual com medidas como a isenção dos autônomos de ISS e devolução da tarifa de Inspeção Veicular Obrigatória.
- Continuar combatendo a inadimplência, fraude e sonegação fiscal.
- Ampliar o Programa São Paulo Mais Fácil, reunindo e aumentando o número de serviços disponíveis on-line para o cidadão.
- Melhorar o atendimento ao contribuinte paulistano com ações como a ampliação do leque de serviços disponibilizados pela internet e da devolução automática de tributos, multas e tarifas, mediante crédito em conta corrente do município.

# FINANÇAS E GESTÃO

- Simplificar a legislação tributária e ampliar a divulgação das normas e procedimentos aplicáveis.
- Apresentar o Programa de Metas da Gestão até 90 dias após a posse, em consonância com a Emenda nº 30 /08 à Lei Orgânica do Município.
- Continuar a realizar uma boa gestão dos recursos da cidade reduzindo os seus índices de endividamento.
- Melhorar os serviços de atendimento à população na Prefeitura em todos os canais, como o 156 e o Portal da Prefeitura.



Estas diretrizes foram elaboradas com o apoio de diversos especialistas e participação da sociedade civil.

É um documento em constante aprimoramento.

Convidamos você a enviar sugestões pelo nosso site:

**[www.kassab25.com.br](http://www.kassab25.com.br)**





*"Vamos continuar trabalhando duro,  
enfrentando os problemas  
com coragem, planejamento, seriedade,  
respeito ao dinheiro público  
e prioridades corretas:  
saúde, educação e transporte."*

GILBERTO KASSAB  
PREFEITO

25

**KASSAB**  
**PREFEITO**  
ALDA VICE

Sugestões

**WWW.KASSAB25.COM.BR**



Coligação São Paulo no Rumo Certo - DEM-PMDB-PR-PV-PSC-PRP  
CD 09.668.370/0001-76 / GR 08.551.747/0001-40 / TR 1.000