

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** quarta-feira, 7 de julho de 2010 16:38  
**Para:** Darci Luz; Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Assunto:** Re: Bumlai

Ok. PM vai estar?

---

**From:** Darci Luz  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht; Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Sent:** Wed Jul 07 15:30:32 2010  
**Subject:** Bumlai

Agendamos a reunião com o Sr. Bumlai, amanhã às 09:30 no Sheraton WTC, na Av. das Nações Unidas, 12559 – Brooklyn Novo, Sala Miró, que fica no Mezzanino, ao lado da sala onde o Sr. terá o café da manhã.

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** terça-feira, 13 de julho de 2010 15:43  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Assunto:** Re: Res: Predio institucional

Ok

----- Original Message -----

From: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Sent: Tue Jul 13 14:10:10 2010  
Subject: Res: Predio institucional

Evolui na estruturacao com MG, tinhamos uma reuniao com RT e JCB ontem para tratar do assunto, mas RT teve um problema de saude e pediu adiamento. Estou aguardando contato deles. Abc

----- Mensagem original -----

De: Marcelo Bahia Odebrecht  
Para: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
Cc: Paul Elie Altit  
Enviada em: Tue Jul 13 14:06:28 2010  
Assunto: Predio institucional

Alguma evolucao?

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 19 de julho de 2010 23:09  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re: Res: Re: Res:

Ok

----- Original Message -----

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Sent:** Mon Jul 19 22:05:38 2010  
**Subject:** Res: Re: Res:

Ele esta fora do Brasil ate amanha. O advogado teve apendicite e ficou fora do ar a semana toda tambem. Ja temos a estrutura ajustada para apresentar-lhes e a pessoa que ira dar o suporte técnico, estamos so aguardando ser acionados, o que deve ocorrer na quarta-feira.

----- Mensagem original -----

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Enviada em:** Mon Jul 19 22:02:18 2010  
**Assunto:** Re: Res:

Ok. Era soh para eu dar depois o feedback a quem me recomendou.  
O pecuarista/advogado evoluiram em algo?

----- Original Message -----

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit; Paulo Aridan Soares Mingione; Ciro Barbosa de Pereira Cardoso  
**Sent:** Mon Jul 19 21:58:05 2010  
**Subject:** Res:

Fizemos a proposta semana passada. Amanha lhe confirmo quando ela comeca. Abc

----- Mensagem original -----

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Enviada em:** Mon Jul 19 21:55:40 2010  
**Assunto:**

Contratamos aquela menina Patricia?

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** terça-feira, 27 de julho de 2010 18:22  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit; Rodrigo Salles  
**Assunto:** Re: Instituto

Ok

---

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit; Rodrigo Salles  
**Sent:** Tue Jul 27 15:35:58 2010  
**Subject:** Instituto

Marcelo

Já conversei com o responsável pela empresa que irá nos apoiar e está tudo ok. Estamos aguardando o advogado disponibilizar a documentação do imóvel para proceder a due diligence. Já avisei a JCB que precisamos receber a mensagem nos autorizando a ir em frente conforme orientado por você.

Abraços

PM

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** sexta-feira, 13 de agosto de 2010 18:24  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit; Rodrigo Salles  
**Assunto:** Re: RES:

Deixe ele marcar e falamos

----- Original Message -----

From: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Cc: Paul Elie Altit; Rodrigo Salles  
Sent: Fri Aug 13 16:45:42 2010  
Subject: RES:

OK, quando você quiser. Na verdade temos poucos dados, o advogado ficou de nos contatar para passar a documentação para análise e ainda não fez. Cobrei algumas vezes mas não tive sucesso.  
Abraços

-----Mensagem original-----

De: Marcelo Bahia Odebrecht  
Enviada em: sexta-feira, 13 de agosto de 2010 16:59  
Para: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
Cc: Paul Elie Altit  
Assunto:

Precisava me aprofundar com vocês nas dificuldades/riscos que estão vendo para o prédio instituto.  
O advogado foi se queixar encima e teremos em breve uma reunião eu (+ Rodrigo e você), italiano e advogado.

---

**De:** Paul Elie Altit  
**Enviado em:** sexta-feira, 13 de agosto de 2010 20:44  
**Para:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Assunto:** Res:

Marcelo,  
Volto a insistir o que tenho dito ao Grillo e ao Paulo. A relação do cliente com o proprietário estruturado do ativo precisa ser a prova de fogo. Não pode deixar rastro óbvio.

----- Mensagem original -----

De: Marcelo Bahia Odebrecht  
Para: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
Cc: Paul Elie Altit  
Enviada em: Fri Aug 13 15:58:47 2010  
Assunto:

Precisava me aprofundar com vocês nas dificuldades/riscos que estão vendo para o prédio instituído.  
O advogado foi se queixar encima e teremos em breve uma reunião eu (+ Rodrigo e você), italiano e advogado.

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** quinta-feira, 9 de setembro de 2010 18:49  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo; Ubiraci Santos; Hilberto M Alves da Silva Filho; Luiz Eduardo da Rocha Soares  
**Cc:** Joao Alberto Lovera; Paul Elie Altit  
**Assunto:** RES: Programação

[Eh uma conta que HS mantem e debita a 3 fontes distintas](#)

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Enviada em:** quinta-feira, 9 de setembro de 2010 16:10  
**Para:** Ubiraci Santos; Hilberto M Alves da Silva Filho; Luiz Eduardo da Rocha Soares; Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Joao Alberto Lovera; Paul Elie Altit  
**Assunto:** RES: Programação

Marcelo

O custo referente a este projeto será debitado a alguma UE específica? Preciso desta informação para que Bira possa alocar a despesa.

Obrigado, abraço



**Paulo Melo**  
**Odebrecht Realizações Imobiliárias**

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Enviada em:** quarta-feira, 8 de setembro de 2010 18:40  
**Para:** Ubiraci Santos; Hilberto M Alves da Silva Filho; Luiz Eduardo da Rocha Soares  
**Cc:** Joao Alberto Lovera; Paul Elie Altit (paltit@odebrecht.com); Marcelo Bahia Odebrecht  
**Assunto:** Programação

Prezados Bira / Hilberto

Favor programar os pagamentos conforme cronograma abaixo:

Data: 23/09/2010, valor: R\$ 1.057.920

Data: 30/09/2010, valor: R\$ 1.057.920

Data: 07/10/2010, valor: R\$ 1.057.920

Projeto Institucional SP.

Responsável: Paulo Melo

Marcelo, por favor replicar o e-mail autorizando.



**Paulo Melo**  
**Odebrecht Realizações Imobiliárias**

Tel (11) 3025 7503

Cel (11) 9197 7801

[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)

[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 16:32  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re:

Ok

---

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Sent:** Tue Sep 21 14:08:10 2010  
**Subject:**

Marcelo

Tomamos todas as providências conclusão do assunto do Prédio Institucional hoje. A pedido do interessado, e por questões de documentação de responsabilidade dele, o closing foi adiado para quinta-feira. Assim que concluir, lhe informo.

Abraços



**Paulo Melo**  
**Odebrecht Realizações Imobiliárias**

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 22:00  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Rodrigo Salles; Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re: ENC: MINUTA DA ESCRITURA - URGENTE

Vou mais uma vez avisar ao italiano (vou revisar e mandar copia impressa desta sequencia de e-mails). Mas acho que ele vai em frente.

---

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Rodrigo Salles; Paul Elie Altit  
**Sent:** Tue Sep 21 20:01:42 2010  
**Subject:** ENC: MINUTA DA ESCRITURA - URGENTE

! " # \$ % & ' ( ) \* &

---

**De:** José Américo Spinola [mailto:jamericospinola@spinolaconsultoria.com.br]  
**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 20:52  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Rodrigo Salles  
**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA - URGENTE  
**Prioridade:** Alta

Caro Paulo

Conforme combinado, fizemos o levantamento de informações relativas à ASA e seus sócios encontrando as seguintes informações:

1. Na certidão do imóvel existem três apontamentos: a) penhora em ação promovida pela Prefeitura do Município de São Paulo (divida ativa n. 563.303-6/04-2), cujo valor histórico é de R\$ 117.228,96; b) penhora em ação promovida pela Phanton Sul Americana de Publicidade e Administração Ltda., cujo valor histórico é de R\$ 8.059,69; e, c) arrolamento de bem, através de medida liminar, promovida pela Sra. Stela Regina Callas, em face do Sr. Fernando Carlos Gravina Baldassari e que corre em segredo de Justiça.
2. Nas certidões de distribuições de processos cíveis e execuções fiscais da comarca de São Paulo, constam além das anteriormente mencionadas as seguintes ações nas quais a ASA é Ré: a) Execução Fiscal n. 090.09.048422-2 com valor histórico de R\$ 148.516,04; b) Execução Fiscal n. 090.08.592513-9 com valor histórico de R\$ 154.903,46; c) Execução Fiscal n. 090.10.046014-0, com valor histórico de R\$

143.000,00; d) Procedimento Ordinário promovido pela Companhia de Saneamento do Estado de São Paulo com valor histórico de R\$ 12.000,00.

3. Na prefeitura de São Paulo constam débitos de IPTU relacionados ao contribuinte do imóvel nos anos de 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2010.

Nossos entendimentos sobre as questões levantadas e nossas observações sobre a minuta da escritura são os seguintes:

- a) Na minuta de escritura analisada não há menção da ação descrita no item "c" do número 1, a qual deverá ter sua liminar caçada e o imóvel retirado do arrolamento de bens antes do pagamento dos valores que couberem ao sócio Fernando e antes da assinatura da escritura.
- b) O débito com a SABESP deverá ser pago e abatido do valor a ser pago aos sócios;
- c) O número do contribuinte apresentado na escritura está incorreto, ou seja, foi grafado faltando o dígito 4 (correto: 0450030010-4)
- d) A escritura está sendo passada por valor inferior ao valor constante do contrato de compra e venda.
- e) Não temos a confirmação de que o valor de débitos para com a Prefeitura do Município de SP é somente de R\$ 1.586.261,21 e consideramos que - por uma conta simples (são 12 anos de IPTU em atraso e o valor anual de R\$ 134.537,68, se a dívida não tivesse juro nem multa, seria de, no mínimo, R\$ 1.614.452,16) - o valor é insuficiente para a quitação de todos os débitos. Sugerimos que os vendedores entreguem cópia de certidão atualizada de débitos (requerida através de procurador na Rua Maria Paula, 136) e que a escritura traga cláusula prevendo expressamente que os vendedores ficarão responsáveis por quaisquer débitos relativos ao imóvel que não tenham sido considerados no momento da transação.
- f) No item (V) – Das Condições Gerais – A compradora declara que dispensa a certidão negativa de débitos do IPTU, que verificou a certidão negativa de débitos previdenciários (INSS) e a certidão negativa de débitos de tributos Federais e que autoriza o Sr. Oficial do 14º Cartório de Registro de Imóveis a proceder o registro. Tais declarações não são verídicas, especialmente porque: a) a empresa possui débitos junto a Fazenda e Receita Federal o que não permite, embora não existam execuções fiscais federais conhecidas, a emissão de certidões com nenhuma finalidade; b) a empresa possui débitos com o INSS, o que não permite a emissão de certidões negativas de débitos tendo como finalidade a averbação da venda de imóveis; e, c) a ausência das certidões negativas anteriormente mencionadas não permite a correta averbação da aquisição do imóvel através de escritura pública, o que pode ocasionar uma futura anulação da compra e venda e da escritura a pedido do INSS ou da Fazenda Nacional. Para solucionar essa questão se faz necessário que os Vendedores requisitem junto à Fazenda Federal e ao INSS, através de procuração com instrumento específico, a apuração e

listagem de débitos, os quais deverão ser quitados pelos Vendedores ou pelos Compradores (nos mesmo termos que os demais débitos) antes do registro da escritura.

Estamos à disposição.

Abs

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo [mailto:pmelo@odebrecht.com]  
**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 6:29  
**Para:** José Américo Spinola  
**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

OK, aguardo. Abraços



**Paulo Melo**  
Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** José Américo Spinola [mailto:jamericospinola@spinolaconsultoria.com.br]  
**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 18:03  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

OK. Ficou claro.

De qualquer maneira, acho importante que a escritura mencione a existência de uma ação nova da Sabesp (valor baixo, que compensa liquidar) e a prenotação, no Reg. Imobiliário, do arrolamento do imóvel como se fosse bem do casal Fernando e esposa... Além disso, seria conveniente incluir que os atuais sócios respondem integralmente por toda e qualquer outra dívida constituída até à data.

Logo mais vamos mandar sugestão de texto.

Abs

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo [mailto:pmelo@odebrecht.com]  
**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 5:45  
**Para:** José Américo Spinola  
**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

Não, minha preocupação não é com o risco de aquisição, é 100% dele, mas apenas com a empresa compradora. Se houver uma fraude a execução, por exemplo, o prejuízo é dele. Estou preocupado apenas com a compradora, a DAG.



**Paulo Melo**  
Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** José Américo Spinola [mailto:jamericospinola@spinolaconsultoria.com.br]  
**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 17:44  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

E ele vai dar acesso?

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo [mailto:pmelo@odebrecht.com]  
**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 5:42  
**Para:** José Américo Spinola  
**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

Nosso cliente nos eximiu desta análise. Sei que é estranho, mas pedi para dar uma olhada apenas por desengargo de consciência. Mas não temos acesso a estes documentos.  
Abraços



**Paulo Melo**  
Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** José Américo Spinola [mailto:jamericospinola@spinolaconsultoria.com.br]  
**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 17:41  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

Sim. abs

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo [mailto:pmelo@odebrecht.com]

**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 4:42

**Para:** José Américo Spinola

**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

Da vendedora?

Abraços



**Paulo Melo**

**Odebrecht Realizações Imobiliárias**

Tel (11) 3025 7503

Cel (11) 9197 7801

[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)

[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** José Américo Spinola [mailto:jamericospinola@spinolaconsultoria.com.br]

**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 16:39

**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo

**Cc:** Rodrigo Salles

**Assunto:** RES: MINUTA DA ESCRITURA (2)

**Prioridade:** Alta

Paulo

Precisamos de cópia atualizada do Contrato Social da empresa, para saber se há alguma limitação/condição relativa a alienação de imóveis pelo(s) administrador(es). Você consegue?

Abs

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo [mailto:pmelo@odebrecht.com]

**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 3:04

**Para:** José Américo Spinola (jamericospinola@spinolaconsultoria.com.br)

**Cc:** Rodrigo Salles

**Assunto:** ENC: MINUTA DA ESCRITURA

Prezado José Américo

Segue minuta da escritura de aquisição Ed. Institucional que estaremos celebrando na quinta-feira para sua análise e comentários.

Abraços



**Paulo Melo**  
Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** Joao Alberto Lovera

**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 14:18

**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo

**Assunto:** ENC: MINUTA DA ESCRITURA

PSC



**João Alberto Lovera**  
Odebrecht Realizações Imobiliárias  
Administrativo e Financeiro

Tel (11) 3025 7502  
Fax (11) 3025 7602  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** Roberto Teixeira [mailto:roberto@teixeiramartins.com.br]

**Enviada em:** terça-feira, 21 de setembro de 2010 11:00

**Para:** nelson489@terra.com.br; Julio Cesar; Edna Barros de Castro

**Assunto:** MINUTA DA ESCRITURA

Prezados,

Segue para análise e conferência, ainda incompleta,  
a minuta da escritura do imóvel da Haberbeck Brandão.

Abçs.

Roberto.

Teixeira, Martins Advogados  
Rua Padre João Manuel, 755, 19º andar  
01411-001 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel.Direto/Direct Phone: (55 11) 3060-3312 // Fax:  
(55 11) 3061-2323  
[roberto@teixeiramartins.com.br](mailto:roberto@teixeiramartins.com.br)  
[www.teixeiramartins.com.br](http://www.teixeiramartins.com.br)

-----  
O presente texto envolve relacionamento pessoal e profissional entre o remetente e os destinatários, estando os seus termos abrangidos pelo sigilo profissional, seu conteúdo e as informações nele contidas não podem ser utilizadas por terceiros que tenham acesso não autorizado à presente mensagem.  
-----

---

Esse e-mail foi verificado pela MessageLabs Email Security System.

Para mais informações visite  
<http://www.messagelabs.com/email>

---

Nenhum vírus encontrado nessa mensagem recebida.  
Verificado por AVG - [www.avgbrasil.com.br](http://www.avgbrasil.com.br)  
Versão: 9.0.851 / Banco de dados de vírus: 271.1.1/3149 - Data de Lançamento: 09/21/10 03:34:00

---

Esse e-mail foi verificado pela MessageLabs Email Security System.  
Para mais informações visite  
<http://www.messagelabs.com/email>

---

Nenhum vírus encontrado nessa mensagem recebida.  
Verificado por AVG - [www.avgbrasil.com.br](http://www.avgbrasil.com.br)  
Versão: 9.0.851 / Banco de dados de vírus: 271.1.1/3149 - Data de Lançamento: 09/21/10 03:34:00

---

Esse e-mail foi verificado pela MessageLabs Email Security System.  
Para mais informações visite  
<http://www.messagelabs.com/email>

---

Nenhum vírus encontrado nessa mensagem recebida.  
Verificado por AVG - [www.avgbrasil.com.br](http://www.avgbrasil.com.br)  
Versão: 9.0.851 / Banco de dados de vírus: 271.1.1/3149 - Data de Lançamento: 09/21/10 03:34:00

---

Esse e-mail foi verificado pela MessageLabs Email Security System.  
Para mais informações visite  
<http://www.messagelabs.com/email>

---

Nenhum vírus encontrado nessa mensagem recebida.  
Verificado por AVG - [www.avgbrasil.com.br](http://www.avgbrasil.com.br)  
Versão: 9.0.851 / Banco de dados de vírus: 271.1.1/3149 - Data de Lançamento: 09/21/10 03:34:00

---

Esse e-mail foi verificado pela MessageLabs Email Security System.  
Para mais informações visite  
<http://www.messagelabs.com/email>

---

Nenhum vírus encontrado nessa mensagem recebida.  
Verificado por AVG - [www.avgbrasil.com.br](http://www.avgbrasil.com.br)  
Versão: 9.0.851 / Banco de dados de vírus: 271.1.1/3149 - Data de Lançamento: 09/21/10 03:34:00

---

Esse e-mail foi verificado pela MessageLabs Email Security System.  
Para mais informações visite



---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 27 de setembro de 2010 16:01  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re:

Ok

----- Original Message -----

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Sent:** Mon Sep 27 14:20:59 2010  
**Subject:**

Marcelo, o assunto ainda continua pendente em funcao da nao obtencao da certidao por parte dos interessados. Ficou adiado para amanha. Assim que ocorrer, lhe aviso.  
Abc

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** quarta-feira, 29 de setembro de 2010 08:41  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re:

Ok

----- Original Message -----

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Sent:** Tue Sep 28 18:45:30 2010  
**Subject:**

Marcelo, ainda nao foi possivel fazer a escritura. Amanha deve ser feito um instrumento particular e pagamento do imovel. Esta claro para os interessados que o risco é deles. Lhe informo amanha. Abracos

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** quarta-feira, 29 de setembro de 2010 22:14  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re:

Ok

----- Original Message -----

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Sent:** Wed Sep 29 20:50:07 2010  
**Subject:**

Marcelo,  
O imóvel foi comprado hj via contrato particular e efetuado o pagamento.  
Nao foi possivel fazer a escritura publica ainda por pendencias de documentos dos vendedores, o advogado esta providenciando a solucao.  
Abracos  
PM

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 4 de outubro de 2010 11:42  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re: Instituto

Ate agora era soh comprar!

Mas ok, coloque a empresa de seguranca. Mas avise o advogado que qq coisa a mais precisamos ser orientados pelo Deputado.

----- Original Message -----

From: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Cc: Paul Elie Altit  
Sent: Mon Oct 04 10:15:28 2010  
Subject: Instituto

Marcelo, o advogado solicitou que tomassemos posse do predio. Providencie uma equipe de seguranca contratada pela empresa compradora. Ha um alinhamento de quais serao nossas responsabilidades? Abracos PM

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 11 de outubro de 2010 12:41  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re: RES:

Ok vou avisando o italiano

---

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Sent:** Mon Oct 11 10:59:46 2010  
**Subject:** RES:

Não foi possível tomar posse do imóvel ainda porque há 3 famílias morando no local. Estamos contratando, sempre em nome do comprador, uma empresa especializada neste assunto para negociar a desocupação. Deve gerar um investimento adicional da ordem de R\$ 200 mil. Estou preparando um relatório de tudo para lhe apresentar, pode ser na semana que vem. O advogado está acompanhando tudo. Abraços. PM

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviada em:** segunda-feira, 11 de outubro de 2010 11:05  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit; Darci Luz  
**Assunto:** Re:

Estou nos Estados Unidos toda esta semana. Se for pessoalmente soh na semana que vem

---

**From:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**To:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Sent:** Mon Oct 11 08:15:14 2010  
**Subject:**

Marcelo, assim que for possível, gostaria de estar com você pessoalmente para lhe atualizar a respeito dos assuntos do Instituto.

Abraços

Paulo Melo

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** domingo, 7 de novembro de 2010 19:29  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** RES: Instituto

Já pedi orientações. Assim que receber aviso. Antes disto não fazemos nada além do acordado!

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Enviada em:** quarta-feira, 3 de novembro de 2010 21:23  
**Para:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Instituto

Marcelo

Fui procurado hoje por José Carlos Bumlai. Ele deseja retomar rapidamente o assunto de reforma / construção do Instituto e me comunicou uma expectativa de prazo bastante desafiador para inauguração: maio/2011. Ele espera contar com o nosso suporte neste assunto. Conforme nosso alinhamento, informei que fui orientado apenas a viabilizar a aquisição do prédio e dar suporte técnico nas questões construtivas, sem orientação específica quanto ao investimento futuro. Segundo estimativas do próprio José Carlos, o investimento na reforma será da ordem de R\$ 30 MM a R\$ 40 MM.

De imediato, irei orientá-lo na seleção do arquiteto e disse-lhe que iria buscar orientações suas a respeito do futuro. Pedi também que ele alinhasse o assunto internamente.

Aguardo orientações.

Abraços



**Paulo Melo**  
**Odebrecht Realizações Imobiliárias**

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
[pmelo@odebrecht.com](mailto:pmelo@odebrecht.com)  
[www.orealizacoes.com.br](http://www.orealizacoes.com.br)

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 8 de novembro de 2010 14:12  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo; Paul Elie Altit  
**Assunto:** RES: Noticia

Já avisei ao Italiano que estamos batendo na trave! Este pessoal não tem responsabilidade... Como algum reporter xereta pode acabar chegando na DAG acho importante preparamos a história/estratégia de comunicação (ou de não comunicação) deles.  
Envolve Marcio Polidoro e Alexandrino

---

**De:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Enviada em:** segunda-feira, 8 de novembro de 2010 14:07  
**Para:** Marcelo Bahia Odebrecht; Paul Elie Altit  
**Assunto:** ENC: Noticia  
**Prioridade:** Alta

Para conhecimento:

# Instituto Lula já tem patrocinadores e sede

Um prédio de três andares, próximo ao Parque Ibirapuera, em São Paulo, está reservado para ser a sede

08/11/2010 - 10h55 . Atualizada em 08/11/2010 - 11h51

## Ricardo Alécio

Grupo RAC | fale com o repórter  
tamanho da letra: A-| A+



🔍 Lula achou prédio grande, mas Marisa gostou  
(Foto: Agência Brasil)

Tocado com reserva por um grupo de apoiadores, o projeto do Instituto Luiz Inácio Lula da Silva está pronto. Já há patrocínio de empresários e até espaço físico disponível, faltando apenas o aval final do presidente e da primeira-dama Marisa Letícia. Uma fonte envolvida na empreitada afirmou que um prédio de três andares, próximo ao Parque Ibirapuera, em São Paulo, está reservado para ser a sede do futuro instituto. O espaço conta com um auditório de 200 lugares e estacionamento.

Um dos andares seria destinado à história e toda a trajetória política do petista, desde os tempos de sindicalismo no ABC paulista. Outro andar seria reservado aos presentes e comendas recebidos pelo presidente ao longo dos oito anos de mandato. Lula também terá um gabinete, de onde deve despachar e receber visitas. O Instituto Lula seguirá o modelo usado por outros ex-presidentes, como Fernando Henrique Cardoso e Bill Clinton.

Segundo a fonte, Lula e Marisa já visitaram o local. Em princípio, o presidente avaliou que o prédio seria “muito grande”. Já Marisa – que deverá dar a palavra final – gostou do espaço. Além disso, alguns dos apoiadores do instituto argumentam que o presidente tem muita coisa a ser mostrada e preservada, o que justificaria o espaço escolhido. Por isso, a expectativa é de que o petista aprove o projeto. O instituto deverá ser inaugurado no início do próximo ano.

Petistas e algumas lideranças revelaram que a primeira “missão” do instituto será coordenar as discussões sobre a reforma política, que Lula já anunciou que irá comandar assim que deixar a Presidência. Para engrossar o coro pela reforma, inclusive, Lula já tem pedido o apoio de alguns aliados. Um dos “convocados” é o prefeito de Campinas, Hélio de Oliveira Santos (PDT).

<http://cosmo.uol.com.br/noticia/67299/2010-11-08/instituto-lula-ja-tem-patrocinadores-e-sede.html>

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** terça-feira, 9 de novembro de 2010 08:32  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Alexandrino Alencar  
**Assunto:** RES: Controle info

Era para Alexandrino a mensagem

-----Mensagem original-----

De: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
Enviada em: terça-feira, 9 de novembro de 2010 06:40  
Para: Marcelo Bahia Odebrecht  
Assunto: Res: Controle info

Nao entendi Marcelo. Falei com Marcio Polidoro e Alexandrino. Falei com o Advogado e tentei falar com o Agricultor, mas nao consegui encontra-lo.

Alertei também o comprador. Deveria ter falado com mais alguem? Abc -----Mensagem original-----

De: Marcelo Bahia Odebrecht  
Para: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
Para: ALEXANDRINO  
Assunto: RES: Controle info  
Enviada: 9 Nov, 2010 05:17

Vc falou com o Seminario?

-----Mensagem original-----

De: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
Enviada em: segunda-feira, 8 de novembro de 2010 20:41  
Para: Marcelo Bahia Odebrecht  
Assunto: Controle info

Marcelo, estive juntamente com Alexandrino com o advogado. Achamos que o vazamento deve ter sido originado pelo voluntarismo do Agricultor ao tentar adiantar o projeto, o que bate com a reuniao que ele fez comigo semana passada. Pedi-lhe que conversasse com o ele o mais rapido possivel para controla-lo. Em paralelo estaremos preparando um Q&A para o comprador e vendedores para o caso de serem acessados. Lhe mantereii informado. Abc

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 13 de dezembro de 2010 21:36  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re: ENC: Imóvel (URGENTE)

De minha parte ok. Quanto a beneficiaria avaliar com Marcos Grillo e ou HS qual a melhor.

-----Original Message-----

From: Paulo Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Cc: Paul Elie Altit  
Subject: ENC: Imóvel (URGENTE)  
Sent: Dec 13, 2010 15:12

Marcelo

Nós preparamos um documento de confissão de dívida a ser assinado pela DAG, formalizando o adiantamento que fizemos para aquisição do imóvel do Instituto.

A idéia é termos uma única via do documento arquivada em nosso poder. Apesar da confiança que temos no parceiro, ele é a única pessoa na DAG ciente da operação, o que poderia nos causar um certo inconveniente numa hipótese improvável de sucessão.

Já havia informado ao parceiro que iríamos preparar algo neste sentido, e ele concordou, mas se você não achar necessário, posso cancelar.

Caso opte por seguirmos adiante, quem deverá ser a beneficiária do documento?  
A CNO? Aguardo sua orientação.

Abraços

cid:image001.gif@01CA5752.82FAF4E0

Paulo Melo

Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503

Cel (11) 9197 7801

<mailto:pmelo@odebrecht.com> pmelo@odebrecht.com

<http://www.orealizacoes.com.br/> www.orealizacoes.com.br

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 28 de fevereiro de 2011 16:04  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Assunto:** Re:

Me esqueci de lhe falar. Foi o que combinamos na 6a -----Original Message-----

From: Paulo Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Subject:  
Sent: Feb 28, 2011 14:57

Marcelo

Fui procurado pelo Pecuarista hoje. Ele irá providenciar a devolução dos recursos conforme acordado anteriormente.

Abraços

cid:image001.gif@01CA5752.82FAF4E0

Paulo Melo

Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503

Cel (11) 9197 7801

<mailto:pmelo@odebrecht.com> pmelo@odebrecht.com

<http://www.orealizacoes.com.br/> www.orealizacoes.com.br



---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** segunda-feira, 13 de junho de 2011 17:42  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Paul Elie Altit; Hilberto M Alves da Silva Filho  
**Assunto:** Re: Imóvel

Nao precisa provisionar, basta avisar a HS caso precise este gasto adicional -----Original Message-----  
From: Paulo Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Cc: Paul Elie Altit  
Subject: Imóvel  
Sent: Jun 13, 2011 17:21

Marcelo, estive na última quinta-feira com nosso parceiro no assunto do imóvel no Ibirapuera, e ele comentou comigo da possibilidade alinhada com você de provisionarmos custos adicionais de manutenção (entre R\$ 1 MM e R\$ 2 MM). No orçamento original do Empreendimento, já havíamos provisionado os custos de manutenção necessários até o final de 2011. Só precisaremos de recursos adicionais de o período de espera for superar esta data, ou se forem necessárias despesas extras. Você quer que eu providencie este provisionamento adicional com o apoio de HS?

Abraços

cid:image001.gif@01CA5752.82FAF4E0

Paulo Melo

Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503

Cel (11) 9197 7801

<mailto:pmelo@odebrecht.com> pmelo@odebrecht.com

<http://www.orealizacoes.com.br/> www.orealizacoes.com.br

---

**De:** Marcelo Bahia Odebrecht  
**Enviado em:** quarta-feira, 21 de março de 2012 15:16  
**Para:** Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
**Cc:** Alexandrino Alencar; Paul Elie Altit  
**Assunto:** Re: RES: Instituto

Ok

-----Original Message-----

From: Paulo Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Cc: Alexandrino Alencar  
Cc: Paul Elie Altit  
Subject: RES: Instituto  
Sent: Mar 21, 2012 15:16

É o Japonês. E pelo que entendi, o próprio titular irá aprovar o imóvel.  
Abraços

Paulo Melo  
Odebrecht Realizações Imobiliárias

Tel (11) 3025 7503  
Cel (11) 9197 7801  
pmelo@odebrecht.com  
www.orealizacoes.com.br

-----Mensagem original-----

De: Marcelo Bahia Odebrecht  
Enviada em: quarta-feira, 21 de março de 2012 15:15  
Para: Paulo Ricardo Baqueiro de Melo  
Cc: Alexandrino Alencar; Paul Elie Altit  
Assunto: Re: Instituto

Ok. Se importante ter certeza que esta falando em nome instituto. Tem que ser o japonês ou o italiano.

-----Original Message-----

From: Paulo Melo  
To: Marcelo Bahia Odebrecht  
Cc: Alexandrino Alencar  
Cc: Paul Elie Altit  
Subject: Instituto  
Sent: Mar 21, 2012 15:09

Marcelo

O assunto Instituto está evoluindo para venda do imóvel atual e compra de um outro, por solicitação dos interessados. Estamos apoiando Alexandrino na identificação e negociação do novo imóvel. Aparentemente não serão necessários recursos adicionais para a operação, pois é provável que o fruto da venda do primeiro imóvel seja

suficiente para a aquisição do segundo. Mas talvez haja no entanto um descasamento de prazos, pois é possível que a venda ainda não esteja concretizada no momento da compra. Pedi a Alexandrino para atualizá-lo a respeito do assunto.

Abraços

PM