

UDESC

Universidade do Estado
de Santa Catarina

**PLANO DE
GESTÃO**

2012-2016

Sumário

1. APRESENTAÇÃO.....	5
2. METODOLOGIA	6
3. PROJETOS DE GESTÃO.....	7
3.1 Universidade Autônoma.....	8
3.2 Responsabilidade Socioambiental.....	8
3.3 Excelência Acadêmica	9
3.4 Valorização das Pessoas.....	12
3.5 Gestão Ágil e Colaborativa	15
3.6 Política de Comunicação.....	18
3.7 Aprimoramento da Infraestrutura.....	20
4. EQUIPE	22

PLANO DE GESTÃO



1. APRESENTAÇÃO

Durante o segundo semestre de 2011 estudantes e servidores da Udesc elegeram seus novos dirigentes (reitor e vice-reitor) para o quadriênio 2012-2016.

Este documento apresenta o nosso Plano de Gestão. Plano construído com base nas discussões durante a campanha eleitoral e detalhado pela equipe de trabalho em conjunto com os gestores de cada centro.

Nesse momento, vislumbra-se na Udesc um maior amadurecimento institucional, com a consolidação e uniformidade dos conceitos acadêmicos de meritocracia e de gestão transparente. Por isso, acreditamos na visão de que as pessoas, os departamentos e demais setores da Udesc estão maduros e mais competentes para gerir suas ações e assumir suas responsabilidades. É preciso e necessário confiar e delegar.

Estamos centrando esforços na consolidação do avanço alcançado nos últimos anos e buscamos, na colaboração e na inovação acadêmico-administrativa, novos métodos e meios para continuar o desenvolvimento da universidade e o seu contínuo aperfeiçoamento. Acreditamos que, sem isso, se fragiliza nossa sustentabilidade e inevitavelmente se chegaria a um estrangulamento burocrático e em grandes dificuldades nas tomadas de decisão, seja dos gestores, seja dos órgãos colegiados.

É preciso “suavizar” o dia a dia acadêmico, concentrando-se na atividade fim da universidade. Para isso, é necessário utilizar novos conceitos, métodos e ferramentas, pautando a gestão na inovação, na descentralização, na modernização, na colaboração, na comunicação e na avaliação.

Temos certeza que com autonomia e responsabilidade podemos juntos aprimorar cada vez mais nossa Udesc. Por isso, convido cada servidor e cada estudante, para que possamos somar e fazer a diferença.



ANTONIO HERONALDO DE SOUSA
REITOR DA UDESC



MARCUS TOMASI
VICE-REITOR DA UDESC

2. METODOLOGIA

Baseamos nosso Plano de Gestão no Planejamento Estratégico (Plano 20) da Universidade, mas que por uma questão de linguagem mais direta e menos formal, agrupamos as dez dimensões do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes) em sete eixos norteadores: Universidade Autônoma, Responsabilidade Socioambiental, Excelência Acadêmica, Valorização das Pessoas, Gestão Ágil e Colaborativa, Política de Comunicação e Aprimoramento da Infraestrutura. Cada um desses eixos foi ao longo da campanha eleitoral sendo detalhado em diretrizes para a nova gestão.

Os eixos e as diretrizes estabelecidas norteiam tanto nossa percepção dos desafios e oportunidades em que a Udesc está inserida, bem como o diálogo com a comunidade acadêmica, para que, juntos, possamos aprimorar nossa instituição.

A partir das bases do Plano de Gestão realizamos uma nova caminhada (no início desse ano), conversando com os nossos colaboradores para definirmos as equipes das pró-reitorias e órgãos suplementares. A partir disso, passamos ao detalhamento do Plano de Gestão, definindo os projetos a serem implementados, de acordo com as diretrizes estabelecidas para cada eixo norteador. Esse processo ocorreu em oito momentos, conforme apresentado na tabela ao lado, sendo que o último momento, a avaliação, se repetirá periodicamente.

3. PROJETOS DE GESTÃO

ATIVIDADE	QUEM	QUANDO
1. Definindo os responsáveis por diretriz	EQUIPE REITORIA	27/3
2. Pré-definição dos Projetos	CADA PRÓ-REITOR	13/4
3. Reflexão dos Projetos	EQUIPE REITORIA	16 a 23/4
4. Enriquecimento dos Projetos, com coordenadores da reitoria, diretores e convidados	CADA PRÓ-REITOR	30/4 a 5/6
5. Pré-Compatibilização dos Projetos	REITOR	6 a 16/6
6. Compatibilização dos Projetos	EQUIPE REITORIA	25/6
7. Publicação (Livreto)	SECOM	23/7
8. Avaliação/Acompanhamento	EQUIPE REITORIA	Semestral

3.1 Universidade Autônoma		
PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Udesc Livre	GAB Gabinete e PROJUR Procuradoria Jurídica	<i>Buscar a revisão de Decretos e Leis Estaduais, através da articulação com os Poderes, de forma a melhorar o andamento das atividades da Udesc e o pleno alcance de sua missão.</i>
Udesc Democrática	GAB	<i>Promover constantes debates sobre o funcionamento dos colegiados, as normas universitárias e disponibilidade de espaços para a liberdade de expressão.</i>
Udesc Descentralizada	GAB e PROJUR	<i>Realizar reforma administrativa e delegação de competência, aumentando a autonomia dos Centros e das Pró-Reitorias.</i>

3.2 Responsabilidade Socioambiental		
PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Inovar PDI e Inovar PPI	PROPLAN Pró-Reitoria de Planejamento e PROEN Pró-Reitoria de Ensino	<i>Planejar o desenvolvimento de atividades, utilizando métodos e ferramentas inovadoras, de ensino, pesquisa e extensão, voltadas à solução de problemas nacionais, regionais e locais, para corrigir desigualdades sociais e promover o desenvolvimento sustentável.</i>
Aproximar Universidade-Empresa	CIPI Coordenadoria de Projetos e Inovação	<i>Desenvolver uma agenda permanente de relacionamento com empresas, entidades empresariais, conselhos e sindicatos, organizando a interação dos projetos da universidade com os empresários e pessoal técnico das empresas.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Aproximar Universidade-Governo	GAB	<i>Promover maior articulação da Udesc com instituições, entidades e órgãos públicos e buscar maior inserção da Udesc na formulação de políticas públicas.</i>
Udesc sem Barreiras	PROAD Pró-Reitoria de Administração e PROEX Pró-Reitoria de Extensão	<i>Elaborar e executar o plano de acessibilidade na Reitoria e nos centros. Além disso, abrir fisicamente os campi da Udesc ao entorno social na qual está inserida.</i>
Udesc Sustentável	PROAD	<i>Promover a otimização dos recursos naturais e a reutilização dos produtos e materiais.</i>
Udesc Segura	PROAD	<i>Aumentar a segurança dos campi da Udesc, modernizando o conceito de acesso de veículos e pessoas.</i>
Programa Escapar	PROEX	<i>Estruturação da preparação e capacidade de resposta das comunidades buscando a resiliência.</i>

3.3 Excelência Acadêmica

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Inovar na Graduação	PROEN	<i>Inovar nos conteúdos e métodos pedagógicos para formação de pessoas, adaptando-os às necessidades do mundo contemporâneo.</i>
Vem para a Udesc	PROEN	<i>Inserir gradualmente a Udesc no Sistema de Seleção Unificado (Sisu) do MEC.</i>
Qualifica Graduação	PROEN	<i>Usar a extensão e a pesquisa na qualificação da graduação.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Mapear Competências em Pesquisa	CIPI e PROPPG Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação	<i>Realizar levantamento dos principais projetos de pesquisas por áreas de conhecimento (destacar os que tenham possibilidade de aplicação), identificando a capacidade de pessoal e de infraestrutura.</i>
Publicar com Impacto	PROPPG	<i>Aprimorar os critérios para pagamento de despesas com a participação dos pesquisadores em eventos acadêmicos, na publicação e na divulgação dos trabalhos, mapeando os eventos e veículos de maior impacto.</i>
Conhecimento em Prática	CIPI	<i>Criar Núcleos de Inovação Tecnológica (NITs) juntamente com Escritório de Captação e Setor de Apoio aos pesquisadores, estimulando a aplicação dos projetos em empresas/instituições e na comunidade em geral.</i>
Cooperar Mais Nacional	SCII Secretaria de Cooperação Interinstitucional e Internacional	<i>Avaliar os convênios de cooperação nacionais existentes e buscar outros que sejam estratégicos para a melhoria das atividades de ensino, pesquisa e extensão.</i>
Cooperar Mais Internacional	SCII	<i>Avaliar os convênios de cooperação internacionais existentes e buscar outros que sejam estratégicos para a melhoria das atividades de ensino, pesquisa e extensão.</i>
PromeExterno	PROPPG e SCII	<i>Aumentar o intercâmbio de alunos da graduação através do programa "Ciências sem fronteiras" e outras fontes externas.</i>
Bolsa Sanduíche Externa	PROPPG e SCII	<i>Aumentar o intercâmbio de estudantes de doutorado, através do programa "Ciências sem fronteiras" e outras fontes externas.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Mapear Competências na Extensão	CIPI e PROEX	<i>Fazer levantamento dos principais projetos de extensão por áreas de conhecimento, identificando a capacidade de pessoal e de infraestrutura.</i>
Pré-Vestibular Comunitário	PROEX	<i>Dobrar o número de alunos atendidos com recursos externos.</i>
Escola de Extensão	PROEX	<i>Criar a Escola de Extensão para oferecer cursos e oficinas para a comunidade em geral.</i>
Escola de Idiomas	PROEX e CEAD Centro de Educação a Distância	<i>Implementar cursos de idiomas na modalidade EaD e inclui-los como atividades complementares.</i>
Rondon em Casa	PROEX	<i>Aumentar a participação dos estudantes nas ações de extensão e intervenção social nas cidades sede de cada Centro, atendendo à comunidade local em termos sociais, culturais, da saúde e outros.</i>
EaD na Graduação	PROEN e CEAD	<i>Oferecer disciplinas de graduação na modalidade EaD. Meta de 10% da CH da graduação em quatro anos.</i>
Novos Cursos EaD	PROEN e CEAD	<i>Levantamento da necessidade de expansão dos cursos de graduação, adequando-a com a modalidade EaD. Meta de 2 cursos em quatro anos.</i>
Educação Continuada	PROEN e CEAD	<i>Desenvolver o programa de educação continuada para os professores usando a EaD.</i>
Rondon EaD	PROEX e CEAD	<i>Criar a disciplina Projeto Rondon, na modalidade EaD, com parte presencial na forma de Oficina.</i>
Capacita Servidor SC	PROEX	<i>Desenvolver programas de educação e formação continuada aos servidores dos órgãos governamentais.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Capacita Professor SC	PROEX	<i>Desenvolver programa de capacitação de professores da educação infantil, básica, fundamental e educação técnico-profissional.</i>
Retorna Egresso	PROEN	<i>Desenvolver programa de retorno de egressos de cursos de graduação da Udesc para atualização de conteúdos.</i>
Rever Calendário Acadêmico	PROEN	<i>Rever os critérios de definição do Calendário Acadêmico, bem como otimizar o preenchimento das vagas e o adequado cumprimento da carga horária e do conteúdo das disciplinas.</i>

3.4 Valorização das Pessoas

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Carteirinha para Todos	PROPLAN	<i>Criar o cartão de identificação de estudantes e servidores e implementar serviços ligados a ele.</i>
Implementar Unidades Gestoras de Pessoas	PROPLAN	<i>Reforma administrativa, sem aumento no quadro de servidores, criando: a Unidade Gestora de Assistência Estudantil e a Unidade de Gestão de Servidores.</i>
Aproximar Estudantes	PROEX	<i>Criar fóruns presenciais e virtuais dos CAs, Atléticas, Emp. Jrs, PETs e outros Projetos Permanentes, avaliar Jiudesc e criar encontro bianual de estudantes da Udesc. Estender o Expresso Udesc para os discentes.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Projetar 2.0 (Programa de Valorização Profissional) Técnicos e Docentes	PROAD e PROPPG	<i>Redefinir o Projetar, revendo sua periodicidade, a diversidade de cursos e os locais de realização dos mesmos, bem como promovendo parcerias com os Centros para utilização de profissionais da própria Udesc.</i>
Capacitar 2.0	PROPPG	<i>Dar apoio à capacitação docente, incentivando a realização de Dinters e Minters.</i>
Meu Lugar Certo	PROAD	<i>Desenvolver política de pessoal que leve em conta o perfil dos servidores, principalmente técnicos, para a definição da função e do setor de lotação.</i>
Trabalhe Tranquilo	PROJUR	<i>Estabelecer mecanismos que garantam a defesa jurídica dos servidores, frente a questionamentos de atos relativos às suas funções.</i>
Receber Bem	PROAD	<i>Criar infraestrutura física, de pessoal e tecnológica na Reitoria, destinada aos servidores dos Centros que estejam em viagens de trabalho.</i>
Jisudesc 2.0	PROEX	<i>Avaliar e melhorar os Jisudesc, na programação, na logística e nos recursos alocados.</i>
Melhorar Carreira	GAB	<i>Promover melhorias no Plano de Carreira e na política salarial.</i>
Pessoas Certas	PROEN (professores) e PROPLAN (técnicos)	<i>Realizar, anualmente, levantamento de necessidades de contratação de pessoal e implementar concursos, de forma que o quadro de servidores atenda às necessidades da Udesc, com qualidade e reduzindo os recursos administrativos e judiciários (rever editais).</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Udesc Saudável	PROEX	<i>Aprimorar os programas de esportes e lazer, serviços de saúde e apoio psicológico. Previdência Complementar e Plano de Saúde alternativos, bem como serviços de assistência e orientação ao estudante.</i>
Promove por Competência	PROEN	<i>Rever as resoluções de Progressão por Desempenho, DI, Adjunto e Titular.</i>
Os Aposentados são Nossos	PROAD	<i>Desenvolver programas de incentivo à permanência de docentes e técnicos com direito à aposentadoria e o retorno de aposentados.</i>
Grupos Especiais	PROEX	<i>Fortalecer os grupos estudantis que desenvolvem projetos permanentes especiais, como forma de ampliar a aprendizagem, o intercâmbio entre cursos e a divulgação dos mesmos e da Udesc como um todo.</i>
Alimenta+	PROPLAN	<i>Buscar recursos externos para subsídio da alimentação.</i>
Viabilizar RUs	PROEX	<i>Desenvolver estudos e implementar um modelo viável para os RUs.</i>
Jiudesc 2.0	PROEX	<i>Avaliar e melhorar os Jiudesc, na programação, na logística e nos recursos alocados.</i>
Humanizar Campus	PROEX	<i>Incentivar ações para a colocação de obras artísticas e protótipos dentro dos campi.</i>
Sinalizar Udesc	PROAD	<i>Implementar a sinalização dos campi da Udesc e buscar aumentar a sinalização fora dos campi, através das prefeituras.</i>

3.5 Gestão Ágil e Colaborativa		
PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Manual de Normas e Procedimentos	PROPLAN	<i>Criar o Manual de Normas e Procedimentos da Udesc.</i>
Projur Especializada	PROJUR	<i>Reestruturar a Procuradoria Jurídica, especializando as Sub-Procuradorias.</i>
PaexExterno	PROEX	<i>Implementar Edital para fomento às atividades de extensão, através de recursos externos.</i>
PapExterno	PROPPG	<i>Implementar Edital para fomento às atividades de pesquisa, através de recursos externos.</i>
Captar Emendas	CIPI	<i>Buscar via emendas parlamentares, recursos para a melhoria da infraestrutura, principalmente para as obras de construção civil.</i>
Sindicância Zero	PROJUR	<i>Fazer levantamento das sindicâncias em andamento e realizar a gestão das que ainda precisam ser constituídas.</i>
Aprimorar PQePG	PROPPG	<i>Aprimorar o fomento à pesquisa e à PG (verbas e bolsas) e contratar docentes alinhados com o perfil dos programas, de forma que as políticas levem em consideração a necessidade de melhoria dos conceitos dos programas, bem como incentivo aos grupos emergentes.</i>
Aprimorar ExtCulCom	PROEX	<i>Aprimorar o fomento à extensão (verbas e bolsas), de forma que as políticas levem em consideração a qualidade dos eventos, projetos e programas, bem como a relevância e abrangência social dos mesmos.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Aprimorar Prapreg e Monitoria	PROEN	<i>Aprimorar o fomento ao ensino (verbas e bolsas), de forma que as políticas levem em consideração a necessidade de melhoria dos conceitos dos cursos.</i>
Departamento Autônomo	PROEN	<i>Tornar os PTI opcionais, dar autonomia de carga horária aos departamentos e simplificar processos de contratação.</i>
Udesc Digital	PROPLAN e SETIC Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação	<i>Digitalizar documentos do arquivo de papel, agilizar buscas de documentos e aproveitar espaços físicos.</i>
ERP Udesc	PROPLAN e SETIC	<i>Dotar a administração (Reitoria e Centros) de um Sistema Eletrônico Integrado de Gestão, eliminando os "processos de capa amarela" e dando mais agilidade e transparência aos nossos procedimentos.</i>
Integrar Rotinas	PROPLAN	<i>Integrar setores meio da Udesc e estabelecer fronteiras de processos e procedimentos.</i>
Prata da Casa	PROEX	<i>Incentivar a ampliação e a criação de espaços acadêmicos-administrativos (empresas juniores, escritórios modelo, etc) com vistas a utilizar o conhecimento de nosso capital (servidores e estudantes) para a prestação de serviços aos Centros e demais setores da universidade, oportunizando melhor formação de nossos estudantes.</i>
Escritório Modelo de Informática	PROPLAN	<i>Criar um Escritório Modelo de Informática, nos moldes do Escritório Modelo de Arquitetura.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Agiliza Udesc	PROPLAN	<i>Criar grupo para revisar e inovar as normas e rotinas administrativas da Udesc.</i>
Painel Udesc	PROPLAN e COAI Coordenadoria de Avaliação Institucional	<i>Utilizar os indicadores gerados pela Avaliação Institucional como ferramenta para nortear a gestão das atividades meio e das atividades fins, bem como de seu capital humano. Criar um repositório de dados institucionais, com acesso online.</i>
Distribuir com Equilíbrio	PROPLAN	<i>Estabelecer parâmetros para a distribuição equilibrada e eficiente de recursos entre a Reitoria, Órgãos Suplementares e Centros.</i>
Upgrade Udesc	SETIC	<i>Promover a atualização dos sistemas utilizados nos diversos setores da Universidade.</i>
Dinheiro na Conta	PROPPG e PROPLAN	<i>Depositar recursos de projetos na conta do coordenador, simplificar compras e o processo de prestação de contas.</i>
Registro de Preço	PROAD	<i>Implantar no âmbito da Udesc o Sistema de Registro de Preço.</i>
Pregão Eletrônico	PROAD	<i>Implantar no âmbito da Udesc a modalidade de compras via Pregão Eletrônico.</i>
Bem Querer	PROAD	<i>Aprimorar os almoxarifados e o controle patrimonial da Udesc.</i>
Visitar Unidades	GAB	<i>Realizar periodicamente encontros com servidores da Reitoria e dos Centros, visando integração dos setores e o acompanhamento e a avaliação de atividades.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Licita Exclusivo	PROAD	Estabelecer calendário de licitação em separado para projetos com recursos externos, que precisem de um cronograma diferenciado.
Aplica Iguamente	PROJUR	Realizar estudos que visem viabilizar a aplicação das decisões judiciais (em instância final) aos demais casos semelhantes, de forma a diminuir custas judiciais.
Avaliar Regularmente	PROPLAN e COAI	Criar a política de planejamento e de avaliação institucional, consolidando o Processo de Avaliação Institucional da Udesc e acompanhar os indicadores resultantes da avaliação institucional.
Bolsa Pesquisador/ Extensionista com Recursos Externos	CIPI e PROPPG	Viabilizar bolsa por meio da captação de recursos externos e através da aprovação da Política de Inovação da Udesc.
Reestrutura Convênios	SCII	Padronizar e atualizar os procedimentos e modelos de convênio de cooperação técnico-científico que envolvam ações de ensino, pesquisa e extensão.
Concursos Externos	COVEST Coordenadoria de Vestibular e Concursos	Realizar concurso para entidades governamentais e não governamentais.

3.6 Política de Comunicação

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Revista Udesc	Editora Universitária	Implantar uma política editorial de divulgação da produção do ensino, pesquisa e extensão, com ênfase na criação de periódicos especializados, através da Editora Universitária.

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Comunicação Estratégica	SECOM Secretaria de Comunicação	<i>Definir um conjunto de normas em que se fundamenta a atividade de comunicação institucional; promover a comunicação integrada entre todas as unidades e dessas com seus públicos de relacionamento, de forma alinhada, coordenada e sinérgica; e preservar a história da instituição.</i>
Udesc FM com Você	SECOM	<i>Divulgar dados, informações e trabalhos científicos, apoiando atividades de ensino, pesquisa e extensão, mostrando a contribuição da Udesc para a sociedade; tornar a rádio Udesc mais ouvida e valorizada pela comunidade acadêmica (endomarketing); lançar campanhas de responsabilidade socioambiental nas rádios Udesc.</i>
Udesc na Mídia	SECOM	<i>Desenvolver Guia de Fontes em todos os Centros; realizar Media Training com servidores da Udesc; divulgar na mídia as ações da instituição; criar Agência de Notícias da Udesc para servir de fonte de informação para todos os veículos de imprensa do Brasil; aumentar a presença da Udesc em programas de televisão, rádio, jornais, revistas e sites por meio da mídia espontânea.</i>
Conecta Udesc	SECOM	<i>Divulgar, por meio de boletins periódicos, os atos relevantes dos Gestores, Conselhos e Colegiados da Udesc; divulgar em boletins diários eletrônicos e semestrais impressos os principais acontecimentos da Comunidade Acadêmica, inclusive via mídias sociais.</i>

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Integra Udesc	SETIC	Dotar os ambientes de reuniões de equipamentos de videoconferência; integrar os Centros através do Expresso Udesc e estendê-lo como meio de comunicação entre estudantes e a Instituição.
Udesc nas Escolas	PROEX	Desenvolver um programa específico para aproximar a Udesc das escolas de ensino médio.
Udesc na Praça	PROEX	Meta é ter um grande evento anual (Florianópolis e Joinville) nos 2 primeiros anos e depois incluindo as outras cidades.
Udesc de Portas Abertas	PROEX	Evento anual para receber na Udesc os alunos do ensino médio.

3.7 Aprimoramento da Infraestrutura

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Espaços Ótimos	PROPLAN	Consolidar e avançar o aperfeiçoamento e a otimização da infraestrutura física da Udesc, buscando a excelência de seus espaços e equipamentos.
Biblioteca Brilha	BU Biblioteca Universitária	Implantar uma política de ampliação e racionalização do espaço físico e dos recursos tecnológicos das bibliotecas setoriais.
Planejamento Territorial	PROPLAN	Planejamento, junto à comunidade acadêmica, para a futura ocupação dos espaços territoriais adquiridos via doação e/ou compra.

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL
Política de Manutenção	PROAD	<i>Estabelecer e supervisionar a política de conservação, manutenção (preventiva e corretiva), atualização, segurança e de estímulo à utilização racional dos recursos técnicos e materiais da Universidade. Implementar Editais específicos para a distribuição de recursos destinados à manutenção de equipamentos. Redefinir o padrão de construção para as novas edificações da Udesc.</i>
Reaparelhamento II	GAB e PROPLAN	<i>Buscar via empréstimo, em conjunto com o governo de SC, recursos para atualização dos equipamentos de laboratório de ensino, extensão e pesquisa.</i>
P3 (Parceria Público-Privada)	PROPLAN	<i>Buscar via PPP, recursos para a melhoria da infraestrutura, principalmente para as obras de construção civil.</i>
Conviver	PROAD e PROEX	<i>Construção de espaços de convivência, para a prática de esportes, atividades culturais e de lazer.</i>
Equipa Fazenda	PROAD, CAV e CEO	<i>Estruturação das fazendas experimentais, desenvolvendo projetos e captando recursos.</i>
Museu Vivo	MESC Museu da Escola Catarinense	<i>Concluir o restauro do Museu e ampliar suas atividades junto ao público em geral.</i>

Envie sua sugestão ou dúvida para o email reitor@udesc.br

PROJETO	LÍDER	OBJETIVO GERAL

Equipe Reitoria

Antonio Heronaldo de Sousa

REITOR

Marcus Tomasi

VICE-REITOR

Cecilia Just Milanez Coelho

CHEFE DE GABINETE

Juliana Lengler Michel

PROCURADORA JURÍDICA

Vinicius Alexandre Perucci

PRÓ-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO

Luciano Emílio Hack

PRÓ-REITOR DE ENSINO

Mayco Morais Nunes

PRÓ-REITOR DE EXTENSÃO, CULTURA E COMUNIDADE

Leo Rufato

PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Gerson Volney Lagemann

PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO

Thiago Cesar Augusto

SECRETÁRIO DE COMUNICAÇÃO

Murilo de Souza Carginin

SECRETÁRIO DOS CONSELHOS SUPERIORES

Leandro da Silva Martins

SECRETÁRIO DE CONTROLE INTERNO

Jovane Medina Azevedo

SECRETÁRIO DE COOPERAÇÃO
INTERINSTITUCIONAL E INTERNACIONAL

Jairo Wensing

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO

Delsi Fries Davok

COORDENADORA DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL

Lúcia Marengo

COORDENADORA DA BIBLIOTECA UNIVERSITÁRIA

Maauri Bogo

COORDENADOR DA EDITORA UNIVERSITÁRIA

Sandra Makowiecky

COORDENADORA DO MUSEU DA ESCOLA CATARINENSE

Carla Regina Magagnin Roczanski

COORDENADORA DE PROJETOS E INOVAÇÃO

Rosângela de Souza Machado

COORDENADORA DE VESTIBULARES E CONCURSOS

Equipe Centros

Milton de Andrade Leal Junior

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE ARTES (CEART)

Cleimon Eduardo do Amaral Dias

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE CIÊNCIAS
AGROVETERINÁRIAS (CAV)

Mário Cesar Barreto Moraes

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE CIÊNCIAS DA
ADMINISTRAÇÃO E SOCIOECONÔMICAS (ESAG)

Darlan Lauricio Matte

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE CIÊNCIAS DA SAÚDE
E DO ESPORTE (CEFID)

Marlene de Fáveri

DIRETORA GERAL DO CENTRO DE CIÊNCIAS
HUMANAS E DA EDUCAÇÃO (FAED)

Leandro Zvirtes

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE CIÊNCIAS
TECNOLÓGICAS (CCT)

Estevão Roberto Ribeiro

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE EDUCAÇÃO A
DISTÂNCIA (CEAD)

Aginaldo Vanderlei Arnold

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE EDUCAÇÃO DO
PLANALTO NORTE (CEPLAN)

Maria Ester Menegasso

DIRETORA GERAL DO CENTRO DE EDUCAÇÃO
SUPERIOR DA FOZ DO ITAJAÍ (CESFI)

João Rotta Filho

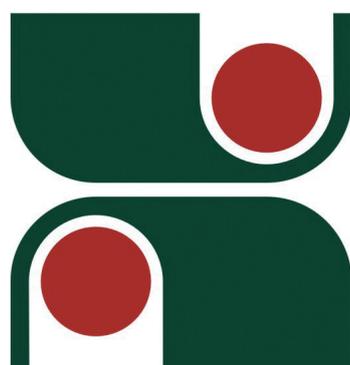
DIRETOR GERAL DO CENTRO DE EDUCAÇÃO
SUPERIOR DA REGIÃO SUL (CERES)

Dario Nolli

DIRETOR GERAL DO CENTRO DE EDUCAÇÃO
SUPERIOR DO ALTO VALE DO ITAJAÍ (CEAVI)

Renata Mendonça Rodrigues

DIRETORA GERAL DO CENTRO DE EDUCAÇÃO
SUPERIOR DO OESTE (CEO)



UDESC

Universidade do Estado
de Santa Catarina

www.udesc.br

Universidade do Estado de Santa Catarina — UDESC
Av. Madre Benvenuta, 2007 | Itacorubi | Florianópolis/SC
CEP 88035-001 | Telefone: (48) 3321-8000